

Cycle Territoires et mobilités
Mobilités en transition :
quelles vulnérabilités ? comment les surmonter ?

CYCLE MOB 2025

Programme



Programme 2025

Mobilités en transition : quelles vulnérabilités ? comment les surmonter ?

Dans vingt-cinq ans, selon les objectifs de l'Accord de Paris, plus une seule goutte de pétrole ne devra être utilisée dans les transports terrestres... On mesure combien ce défi est ambitieux quand on sait que les émissions du secteur représentent 32 % des émissions nationales et qu'elles ne baissent quasiment pas – ou peu – en dehors des crises pétrolières (1973), économiques (2008) ou sanitaires (2020) qui ont pu bouleverser, pendant un temps, nos habitudes de déplacement.

Le renversement de cette dépendance aux hydrocarbures s'impose aujourd'hui dans un contexte où notre système est rendu vulnérable par une série de facteurs. Les dérèglements climatiques fragilisent les réseaux de transport. Confrontées à des tempêtes, des canicules, des alternances de gel et de dégel, des inondations et des sécheresses, des submersions marines ou encore des glissements de terrain, nos infrastructures routières, ferroviaires, maritimes et fluviales vont avoir besoin de protections et de remises en état coûteuses et perturbantes pour les flux de personnes et de marchandises.

Cet enjeu d'adaptation se cumule avec d'autres vulnérabilités : **celles des ménages**, notamment les plus modestes, dont le pouvoir d'achat s'érode et dont beaucoup dépendent de la voiture thermique pour l'accès à l'emploi, à la consommation et aux loisirs. **Celles des collectivités publiques**, qui peinent à financer les investissements considérables que requièrent

les politiques d'atténuation et d'adaptation. **Celles des opérateurs de transport**, qui font également face à des murs d'investissements et des difficultés de recrutement sur des métiers en tension. **Celles des industriels**, en concurrence avec les stratégies offensives des Américains et des Chinois, tant pour la conquête des marchés que pour l'accès aux ressources, aux matériaux et aux sources d'énergie.

Ignorer ou minorer ces fragilités, c'est exposer notre système de mobilité, et donc le fonctionnement de la société tout entière, à des risques majeurs, tant physiques que sociaux, politiques et financiers. Comment adapter nos infrastructures et nos matériels roulants au climat de demain ? Comment sécuriser nos approvisionnements de matériaux et d'énergie ? Comment offrir des solutions décarbonées accessibles à toutes les bourses ? Comment arbitrer entre usages concurrents des énergies renouvelables ? Comment prioriser les investissements considérables qui se profilent ? **Comment enfin éviter un coup d'arrêt, voire un retour en arrière dans les politiques de transition ?**

Ce sont les questions auxquelles nous tenterons de répondre, en faisant appel à des experts, chercheurs et acteurs de terrain de premier plan. Nous chercherons également à valoriser la diversité des points de vue et des expériences apportés par les auditrices et auditeurs, en constituant un lieu d'apprentissage collectif, pour des mobilités plus sobres, plus résilientes et plus inclusives.

Calendrier

19 • 03 • 2025 - Paris	Ouverture	Conférence inaugurale et intégration
20-21 • 03 • 2025 - Ile-de-France	Session 1	Des mobilités (in)soutenables ?
09-10 • 04 • 2025 - Bruxelles	Session 2	Dans une gouvernance complexe, comment maintenir le cap ?
21 au 23 • 05 • 2025 - Royaume-Uni	Mission d'étude à Manchester et à Londres	
11 • 06 • 2025 - Provence-Alpes-Côte d'Azur	Journée d'échanges entre auditeurs	
12-13 • 06 • 2025 - Provence-Alpes-Côte d'Azur	Session 3	Quelle résilience des infrastructures ?
02 au 04 • 07 • 2025 - France	Ateliers (travaux collectifs)	
18-19 • 09 • 2025 - Nouvelle Aquitaine	Session 4	La redoutable équation carbone / équité / efficacité, appliquée au périurbain
09-10 • 10 • 2025 - Hauts-de-France	Session 5	Fragilités industrielles : concurrences, accès aux matériaux, mutations productives
13-14 • 11 • 2025 - Auvergne-Rhône-Alpes	Session 6	Tensions sur la logistique : incertitudes techniques et difficultés de recrutement
11-12 • 12 • 2025 - Paris	Séance de clôture	

NB : L'Ihédate se réserve la possibilité d'assurer des sessions à distance, de reporter la mission d'étude et les ateliers, voire d'en modifier les destinations en fonction de situations indépendantes de notre volonté.

Planning

Ouverture

19 · 03 · 2025
Paris

Conférence inaugurale

Accueil de la nouvelle promotion au sein de la communauté lhédate autour de la conférence d'une personnalité invitée. Cette première journée est aussi l'occasion de commencer à faire connaissance.

Session 1

20-21 · 03 · 2025
Ile-de-France

Des mobilités (in)soutenables ?

• Aurélien Bigo et Caroline Gallez - Coordination scientifique

La mobilité structure l'organisation de nos espaces-temps. Nous nous déplaçons (uniquement) une heure par jour, mais nous allons de plus en plus vite, et donc de plus en plus loin, grâce aux véhicules motorisés. Face aux urgences environnementales, les politiques de mobilité, trop focalisées sur l'amélioration de l'offre, des infrastructures et sur l'innovation technologique, peinent à intégrer les enjeux de décarbonation, de sobriété énergétique et de préservation de la santé et des milieux de vie de manière systémique. Cette première session permettra de dresser le panorama des pratiques de mobilité contemporaines (qui se déplace? pour faire quoi? comment?), de décoder les boîtes à outils conceptuelles et méthodologiques qui formatent les politiques de mobilité (notamment celles de décarbonation) et d'identifier les vulnérabilités propres à différents types de territoires.

Session 2

09-10 · 04 · 2025
Bruxelles

Dans une gouvernance complexe, comment maintenir le cap ?

• Philippe Duron et Charlotte Halpern - Coordination scientifique

Suite aux dernières élections, le *Green Deal* et sa déclinaison *Fit for 55*, piliers du précédent quinquennat européen, sont susceptibles d'évoluer. Ces stratégies ont fixé un niveau élevé d'ambition pour décarboner la mobilité d'ici à 2050. En parallèle, de nombreux chantiers avancent : l'ouverture du ferroviaire à la concurrence, l'actualisation du réseau transeuropéen des transports (RTE-t), le cofinancement des grands projets d'infrastructures (MIE). Cette session sera l'occasion de décrypter les leviers actionnables au niveau de l'Union européenne, mais aussi d'identifier les changements de cap qui se profilent suite au renouvellement du Parlement européen. Elle permettra aussi de comparer les stratégies de décarbonation des États membres. Dans une perspective plus française, on abordera le millefeuille de la gouvernance (de la route, du rail, des transports en commun) et les enjeux d'acceptabilité des grands projets.

Mission d'étude

21 au 23 · 05 · 2025
Royaume-Uni

Mission d'étude à Manchester et à Londres

• Clémence Cavoli et Charlotte Halpern - Coordination scientifique

En octobre 2023, le Premier ministre britannique annonçait l'abandon de la ligne de train à grande vitesse reliant Londres à Manchester. Un projet titanique, lancé en 2009, qui ambitionnait de relier le cœur de l'Angleterre à la capitale britannique. Au-delà de cet échec – tempéré par le développement d'un grand plan bus national –, Manchester City et son aire urbaine de près de trois millions d'habitants, le Greater Manchester, se sont engagés dans des politiques ambitieuses notamment pour préserver la *Green Belt* (ceinture verte), pour articuler les politiques de transport et les enjeux du Plan climat (sur la question des mobilités pendulaires) ou pour développer massivement les alternatives à la voiture thermique. Cette mission d'étude sera l'occasion d'apprécier le traitement des mobilités dans les grands projets d'aménagement du cœur de Manchester, d'aller sillonner des communes voisines aux profils socio-économiques variés, d'analyser le programme d'électrification des voitures ou encore de décrypter les politiques de développement de la marche et du vélo, à l'interface des enjeux de mobilité et de santé.

11 · 06 · 2025

Provence-Alpes-
Côte d'Azur

Journée d'échanges entre auditeurs

Un temps pour échanger sur le fond et la forme du cycle, défricher les sujets d'ateliers et débattre des sujets qui animent la promotion.

Session 3

12-13 · 06 · 2025

Provence-Alpes-
Côte d'Azur

Quelle résilience des infrastructures ?

• Marie Colin et Fabien Palhol - Coordination scientifique

Energie, transport, numérique... ces réseaux qui structurent la vie économique et sociale sont sensibles de multiples manières aux transformations climatiques, qu'il s'agisse d'évènements extrêmes ou de modifications lentes. De quels outils dispose-t-on pour diagnostiquer et anticiper ces impacts? Quels scénarios prospectifs retenir pour adapter les normes et référentiels techniques? Comment faire face aux crises qui adviennent déjà et se multiplieront malgré les efforts de prévention? Comment allouer les ressources, par définition limitées, tout en faisant des choix acceptables? Cette session, commune avec le cycle annuel, mettra l'accent sur la nécessité de dépasser une approche segmentée, au profit d'une analyse systémique attentive aux interdépendances et à la préservation des fonctionnalités essentielles du territoire.

02 au 04 · 07 · 2025

France

Ateliers

Les ateliers sont un travail collectif en petits groupes d'une dizaine d'auditeurs pour approfondir une problématique située dans un territoire, proposée à la réflexion des auditeurs par un organisme ou une collectivité partenaire.

Session 4

18-19 · 09 · 2025

Nouvelle Aquitaine

La redoutable équation carbone / équité / efficacité, appliquée au périurbain

• Jean Coldefy et Jean-Marc Offner - Coordination scientifique

Près de 40 % de la population réside dans des territoires dits périurbains, de faible densité mais polarisés par des agglomérations plus ou moins éloignées. Plébiscités par des ménages de toutes catégories socio-professionnelles, les territoires périurbains manquent pourtant cruellement de portage politique, d'opérateurs publics et privés et d'expertises professionnelles. Les enjeux de transition des mobilités s'y posent de manière spécifique. Cette session sera centrée sur les déplacements du quotidien – qui représentent 70 % des émissions du transport des personnes –, et mettra l'accent sur les leviers aussi bien techniques qu'organisationnels pour constituer des bouquets de services adaptés aux mobilités périurbaines. On questionnera le domaine de pertinence et l'efficacité de solutions diverses, ainsi que les questions de gouvernance et de financement.

Session 5

09-10 · 10 · 2025

Hauts-de-France

Fragilités industrielles : concurrences, accès aux matériaux, mutations productives

• Virginie Boutueil et Christophe Midler - Coordination scientifique

Le virage vers l'électrification de l'automobile est en marche. La mutation industrielle qu'il suppose nécessite de revoir tout l'écosystème productif. Les véhicules doivent être électrifiés, numérisés et repensés tout au long de leur cycle de vie pour plus de sobriété et de circularité. Pour les acteurs européens, la course contre la montre est lancée jusqu'à l'interdiction de vendre des véhicules thermiques à partir de 2035. Mais la concurrence est rude, entre la Chine, qui est devenue en cinq ans le premier exportateur mondial en dominant l'écosystème, et les États-Unis qui mènent une politique protectionniste. Quels sont les virages à prendre pour les acteurs européens? Comment sécuriser l'accès aux matières premières? Saura-t-on fabriquer des voitures électriques abordables *made in France*? Quels seront les impacts sur les emplois de la chaîne de valeur automobile?

Session 6

13-14 · 11 · 2025

Auvergne-
Rhône-Alpes

Tensions sur la logistique : incertitudes techniques et difficultés de recrutement

• Laetitia Dablanc et Michel Savy - Coordination scientifique

La décarbonation de la logistique se heurte à plusieurs difficultés. Ces flux passent pour leur immense majorité (88 % des tonnes.km) par la route et de façon croissante par l'avion. Les leviers relevant de la sobriété en matière de consommation de biens sont encore tabous. Et en parallèle du défi de la décarbonation, le secteur est confronté à une pénurie de main-d'œuvre compétente. L'*International Road Union* (IRU) estime à 425 000 le nombre de postes de conducteurs de camion non pourvus en Europe. Cette session appréhendera la logistique dans sa dimension multiscalaire, des chaînes de valeur mondialisées à la logistique urbaine ; les paramètres qui façonnent son organisation territoriale seront abordés, ainsi que les options en termes de motorisation des véhicules et d'adaptation des infrastructures – y compris de l'immobilier logistique. Les enjeux d'évolution des métiers et des compétences constitueront un focus particulier.

11-12 · 12 · 2025

Paris

Clôture du cycle

Synthèse et évaluation de l'année.

Mise en commun avec les auditrices et auditeurs du cycle Annuel.

Le cycle de formation « Territoires et mobilités »

Le cycle « Territoires et mobilités » est organisé dans le cadre de France Mobilités avec le soutien de la Direction générale des infrastructures, des transports et des mobilités. Son objectif est de créer une culture commune entre des acteurs venus d'horizons différents, mais appelés à travailler ensemble au service de territoires accessibles et soutenables. Le cycle propose une approche systémique des mobilités, des personnes comme des biens, en mettant l'accent sur leur dimension territoriale, c'est-à-dire en explorant les liens réciproques entre aménagement et gestion des territoires d'un côté, pratiques et politiques de mobilité de l'autre.

• Objectifs

Anticiper les enjeux associés aux dynamiques de mobilité, dans une perspective territoriale, sous l'angle à la fois des pratiques, des opérateurs et des politiques de mobilité ;

Analyser le potentiel des innovations et leur intégration dans les politiques de mobilité ;

Mobiliser l'intelligence collective pour définir des stratégies territoriales de mobilité embarquant l'ensemble des parties prenantes.

• Public

La formation s'adresse à des **professionnels confirmés**, en responsabilité et/ou à un moment charnière de leur carrière, venus d'horizons variés :

- **Entreprises** : industrie, travaux publics, services, cabinets d'expertise, entreprises de réseaux, start-ups.
- **Etat** : directions centrales ou services déconcentrés.
- **Collectivités publiques** : élus ou cadres dirigeants.
- **Agences** concernées par le développement territorial, chambres consulaires, sociétés d'économie mixte, établissements publics.
- **Acteurs de la société civile** : associations, presse, syndicats.

• Déroulement

Le cycle dure **huit mois, de mars à décembre 2025**, soit 21 jours de formation (environ 140 heures). Il s'adresse à une promotion composée de trente à quarante auditeurs dont la moitié environ est issue des partenaires de l'Ihédate.

• Pédagogie

Des interventions de haut niveau

Le cycle mobilise une soixantaine d'intervenants, chercheurs, experts de haut niveau, dirigeants du public et du privé, praticiens de l'aménagement.

Mission d'étude et visites

La mission d'étude est l'occasion d'observer concrètement les dynamiques territoriales et les politiques de mobilité dans un autre pays européen. D'autres visites sont proposées tout au long du cycle.

Intelligence collective

La formation met la promotion dans une posture active de discussion et d'apport d'expertise. Celle-ci s'exerce dans le travail collectif en ateliers et, plus largement, dans les liens qui se nouent entre auditrices et auditeurs venus d'univers professionnels différents.

Inscriptions

La date limite de réception des candidatures est le **08 novembre 2024**. Pour tout renseignement et manifestation d'intérêt, écrire à : candidatures-cycleMob@ihedate.org

Un lien vers un formulaire vous sera transmis dans lequel vous joindrez un CV et une lettre de motivation.

Les frais d'inscription 2025 sont de :

- **5 500 € pour les partenaires**, les collectivités territoriales de moins de 20 000 habitants (petites villes, communautés de communes, syndicats mixtes), associations et ONG, structures d'économie solidaire, élus (*une remise de 1000 € est appliquée aux élus dont la candidature est proposée par un partenaire*), journalistes.
- 6 500 € pour les collectivités territoriales de taille intermédiaire entre 20 000 et 500 000 habitants et leurs structures d'expertise, d'ingénierie et d'intervention (agences d'urbanisme, CAUE, EPL...), organismes consulaires, chambres régionales des comptes, associations d'élus, syndicats de salariés, start-up, entreprises de moins de 50 salariés, professions libérales.
- 7 500 € pour les administrations centrales et déconcentrées, les grandes collectivités de plus de 500 000 habitants et leurs structures d'expertise, d'ingénierie et d'intervention, établissements publics, organisations professionnelles, ETI et PME de plus de 50 salariés.
- 12 000 € pour les grandes entreprises privées ou publiques (chiffre d'affaires supérieur à 1,5 M€).

Le choix du tarif est déclaratif et validé par l'Ihédate à l'examen du dossier de candidature.

Qu'est-ce que l'Ihédate?

• Un réseau de compétences

L'Ihédate s'appuie sur un partenariat scientifique avec l'École des Ponts ParisTech et Sciences Po, et sur un conseil scientifique présidé par **Pierre Veltz** et composé de Aziza Akhmouch, Isabelle Baraud-Serfaty, Stéphane Cordobes, Julien Damon, Olivier Denert, Philippe Estèbe, Frédéric Gilli, Ludovic Halbert, Charlotte Halpern, Jacques-François Marchandise, Jean-Marc Offner, Hélène Peskine, François Philizot, Nicolas Portier, Nathalie Roseau, Michel Savy, Magali Talandier.

• Un organisme partenarial

L'Ihédate est une association réunissant des **structures publiques et privées**. La pluralité des partenaires est garante de l'indépendance

intellectuelle de l'Institut et de la composition diversifiée des promotions. Au-delà d'une participation financière, les partenaires collaborent activement à la production des cycles et des ateliers et bénéficient du vivier de professionnels de l'Ihédate.

• Une communauté d'auditrices et d'auditeurs

Depuis la première promotion, en 2000, l'Ihédate a accueilli **près de 1200 auditrices et auditeurs**. Ce réseau, qui s'étend sur l'ensemble du territoire, est partie prenante de la vie de l'Institut à travers l'implication des alumni et des partenaires. L'association des auditeurs (AA-Ihédate) organise des rencontres qui permettent de maintenir les liens au-delà de la formation.

Les partenaires



Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'Ihédate est présidé par **Philippe Duron**, promotion Ihédate 2000, co-président fondateur du think tank TDIE, précédemment président du Conseil d'orientation des infrastructures, député-maire de Caen et président du conseil régional de Basse-Normandie.

L'équipe pédagogique

L'équipe pédagogique est composée de **Sandra Moatti**, directrice, **Nathalie Leroux**, directrice adjointe, **Anne Mattioli**, responsable administrative et logistique, référente PSH.

Manon Loisel, consultante-chercheuse en politiques publiques territoriales, assure le pilotage et l'animation du cycle Territoires et mobilités.

Renseignements

Nathalie Leroux, directrice adjointe

Ihédate | 22/28 rue Joubert 75009 Paris | tél. : 07 82 76 26 97
candidatures-cycleMob@ihedate.org

Déclaration d'activité en tant que prestataire de formation - article L.6351-1 du Code du travail - date enregistrée sous le n° 11753937775 - Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.



La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION**

<https://www.ihedate.org>