

# Auditeurs 2015





# 2015



Le calendrier .....5

Antoine Angeard.....	7
Anthony Barbier.....	7
Marc Beaulieu.....	8
Stéphane Bois.....	8
Marion Bonnetain.....	9
Ahmed Bouzouaïd.....	9
Caroline Cartallier.....	10
Michel Castan.....	10
Bruno Cinotti.....	11
Anthony Crenn.....	11
Olivier Crépin.....	12
Radia Daoud.....	12
Priscilla De Roo.....	13
Isabelle Deseille.....	13
Guillaume Dhérissard.....	14
Marie-Christine Dokhélar.....	14
Gabriel du Plessis.....	15
Capucine du Rivau.....	15
Marie-Jo Duchesne.....	16
Benoit Dufumier.....	16
Majid El Jarroudi.....	17
Isabelle Fabre.....	17
Aude Fernex.....	18
François Fiancette.....	18
Florence Gall Sorrentino.....	19
Bruno Galus.....	19
Camille Gehin.....	20
Laurent Geoffroy.....	20
Frédéric Godin.....	21
Philippe Grall.....	21

Gilles Grimoult.....	22
Sandrine Haas.....	22
Aline Humbert.....	23
Anne-Marie Jean.....	23
Nicolas Joyeux.....	24
Fabienne Kerneur.....	24
Françoise Lartigue.....	25
Marc Lecerf.....	25
Dara Lecomte.....	26
Jacques Legaïgnoux.....	26
Mireille Maestri.....	27
Alexandre Majercsik.....	27
Antoine Malafosse.....	28
Hervé Mangnan.....	28
Laurent Mourey.....	29
Sylvain Naudet.....	29
Cécile Nonin.....	30
Axel Othelet.....	30
Julia Pfertzel.....	31
Valérie Planchon.....	31
Hélène Planque.....	32
Nathalie Prouhèze.....	32
Marc Rigaud.....	33
Sylvie Roger.....	33
Elisabeth Rojat-Lefebvre.....	34
Cécile Roussel.....	34
Emmanuèle Saura.....	35
Patrick Séac'h.....	35
Isabelle Veillet.....	36
François Vercoutère.....	36
Grégory Villain.....	37
Marc Vu Quang.....	37
Valérie Wathier.....	38

# Auditeurs 2015

Angeard	Antoine	Délégué général - CNER
Barbier	Anthony	Développeur territorial - Caisse des dépôts
Beaulieu	Marc	Directeur des affaires publiques - RTE Sud-Ouest
Bois	Stéphane	Directeur - Pôle métropolitain Nantes St Nazaire
Bonnetain	Marion	Chargée de mission- ERDF Dir. Régulation & Affaires publiques
Bouzouaïd	Ahmed	Directeur - MUSE D. Territoires
Cartallier	Caroline	Responsable comité d'orientation et évaluation- Caisse des dépôts
Castan	Michel	Directeur de cabinet- EDF Ile-de-France
Cinotti	Bruno	Directeur départemental des territoires- DDT des Yvelines
Crenn	Anthony	Chargé de mission Mission Métropole Grand Paris- Ville de Paris
Crépin	Olivier	Responsable du développement économique- AdCF
Daoud	Radia	Chef de projet métropolitain - Grenoble Alpes Métropole
De Roo	Priscilla	Responsable de projets - CGET
Deseille	Isabelle	Directrice adjointe relations avec les collectivités territoriales - Orange
Dherissard	Guillaume	Directeur - Think tank Sol & Civilisation
Du Plessis	Gabriel	Directeur du projet GSM –R SNCF Réseau
Du Rivau	Capucine	Chargée des relations institutionnelles - Groupe Colas
Dokhélar	Marie-Christine	Préfète du Cher - Ministère de l'Intérieur
Duchesne	Marie Jo	Responsable communication publique - Groupe La Poste
Dufumier	Benoît	Directeur départemental - DDT du Cher
El Jarroudi	Majid	Délégué général - Agence pour la diversité entrepreneuriale
Fabre	Isabelle	Ss-directrice planification et prospective-Conseil régional Ile-de-France
Fernez	Aude	Collaboratrice d'élue - Conseil général Nord
Fiancette	François	Pilote d'affaires - RTE Concertation et environnement
Gall Sorrentino	Florence	Chargée de mission - Fédération nationale des agences d'urbanisme
Galus	Bruno	Directeur général adjoint - CA Lens-Lievin
Gehin	Camille	Directrice de projets - EPAURIF
Geoffroy	Laurent	Chef de bureau - Gendarmerie nationale
Godin	Frédéric	Directeur des grands projets - Bouygues TP Régions France
Grall	Philippe	Directeur général- EPF de Poitou Charentes
Grimoult	Gilles	Chef de mission pilotage & ingénierie sociétale- SNCF réseau
Haas	Sandrine	Directrice générale - La Nouvelle Fabrique des Territoires
Humbert	Aline	Chargée de mission Europe - SGARE Alsace
Jean	Anne-Marie	Déléguée régionale - Groupe La Poste
Joyeux	Nicolas	Directeur territorial investissement - Caisse des dépôts
Kerneur	Fabienne	Chargée des partenariats métropolitains - Ville de Paris
Lartigue	Françoise	Adjointe au directeur Grands projets - CEA
Lecerf	Marc	Maire de Fleury Sur Orne - Ville de Fleury Sur Orne
Lecomte	Dara	Responsable du pôle Etablissement public - Caisse des dépôts
Legaignoux	Jacques	Directeur régional adjoint - Conseil régional PACA
Maestri	Mireille	Directrice adjointe UTEA 93 - DRIEA Ile-de-France
Majercsik	Alexandre	Secrétaire général - CESER de Lorraine
Malafosse	Antoine	Directeur - EDF Agence Savoie Une Rivière Un Territoire
Mangnan	Hervé	Directeur territorial Est - CEREMA

Mourey	Laurent	Directeur développement immobilier - Bouygues CIRMAD
Naudet	Sylvain	Responsable du pôle Vie institutionnelle - CCI Paris
Nonin	Cécile	Directrice - Centre de ressources politique de la ville - Montpellier
Othelet	Axel	Directeur - Carrefour des pays lorrains
Pfertzel	Julia	Chef de projets - Société du Grand Paris
Planchon	Valérie	Responsable politique Règlements - SMA
Planque	Hélène	Dir. Aménagement et Déplacement - CA Est Ensemble
Prouhèze	Nathalie	Chargée de mission Politiques territoriales - CGET
Rigaud	Marc	Directeur régional Nord Ouest - IMMOCHAN
Roger	Sylvie	Responsable adj animation territoriale - CGET
Rojat Lefebvre	Elisabeth	Directrice - CAUE des Yvelines
Roussel	Cécile	Dir adj Secteur public local - Cabinet de conseil en stratégie CEIS
Saura	Emmanuèle	Chef de mission LNPN – SNCF Réseau
Séac'h	Patrick	Adjoint du directeur - DREAL de Franche-Comté
Veillet	Isabelle	Chargée de mission transversale - Secrétariat général MEDDE MLETR
Vercoutère	François	Délégué général - Fédération nationale des Centres sociaux
Villain	Grégory	Directeur- CAUE de la Somme
Vu Quang	Marc	Directeur des projets stratégiques - Groupe La Poste
Wathier	Valérie	Chargée de mission scientifique ville durable - CGDD MEDDE

## Le calendrier

17 décembre 2014 Paris	Ouverture		
15-16 janvier 2015 Paris	Session 1	Travail, temps et territoires : produire et partager	Jean Viard
12-13 février Paris	Session 2	Industrie et territoires : la mondialisation paradoxale	Pierre Veltz
12-13 mars Paris	Session 3	Entreprises de services en réseau et territoires	Michel Savy
30 mars-3 avril Italie	Mission d'études	La troisième Italie ou la mondialisation des districts industriels	
21-22 mai Paris	Session 4	Pouvoirs publics et entreprises	Patrick Le Galès
11-12 juin Bruxelles	Session 5	L'espace économique et social européen	Renaud Dehousse
2-3 juillet	Ateliers		
24-25 septembre Nord-Pas-de-Calais	Session 6	Entreprises, région et transition écologique	Martin Vanier
14-15-16 octobre Région parisienne	Session 7	Banlieues, villes, territoires	Marie-Christine Jaillet Emmanuel Vigneron
19-20 novembre Romans	Session 8	Les nouveaux entrepreneurs du développement territorial	Frédéric Gilli
10-11 décembre Paris	Session 9	Synthèse des ateliers et bilan du cycle	Les auditeurs





## Antoine Angeard

Délégué général  
CNER-Fédération des agences de développement économique  
219 boulevard Saint-Germain  
75007 Paris

06 98 24 93 65  
antoine.angeard@hotmail.fr

Diplômé de Sciences Po Paris et de l'ESCP Europe. Après un début de carrière dans l'édition universitaire (Armand Colin, Dalloz), puis dans le secteur bancaire (Groupama Banque), j'ai ensuite intégré le CNER comme responsable éditorial et communication, avant d'en devenir le délégué général depuis 2011. A ce titre, je gère une équipe de 5 personnes et un budget d'un million d'euros au service d'un réseau de 100 agences de développement économique adhérentes, représentant près de 1 600 salariés. Mon activité se compose de 4 volets. La représentation : je défends et promeus les intérêts des agences de développement auprès des pouvoirs publics nationaux et internationaux. L'animation du réseau : j'organise plusieurs groupes de travail et clubs thématiques ainsi que des séminaires métiers afin de favoriser les échanges entre membres du réseau et de collationner leur expertise pour mieux la valoriser et la diffuser. De même, j'organise chaque année des événements ouverts à l'ensemble des professionnels du développement économique : 4 Rendez-vous du CNER (rencontres avec une personnalité du développement économique), 2 colloques et 1 congrès (500 participants). L'information : le CNER diffuse plusieurs newsletters dédiées au développement économique territorial, publie des notes et guides pratiques ainsi que des études thématiques complètes et des ouvrages de référence. La formation continue : j'ai en charge l'organisation et le développement d'une offre de formations au métier de développeur économique. D'autres services sont délivrés par l'équipe que je dirige : aide au recrutement, à la recherche d'emploi, services mutualisés au niveau national, etc. Le principal défi réside aujourd'hui en la recomposition du réseau d'agences de développement en fonction des réformes territoriales en cours et du repositionnement de la fédération qu'elles impliqueront.



## Anthony Barbier

Responsable Investissement immobilier  
Caisse des Dépôts, Direction interrégionale Ouest  
2 avenue Carnot  
44000 Nantes

02 41 20 23 83  
06 83 83 30 03  
anthony.barbier@caissedesdepots.fr

Permettre que l'action d'investisseur immobilier de la Caisse des dépôts structure les territoires et les rende plus compétitifs, telle est ma fonction. Après mes études à l'IEP de Grenoble, un DESS de gestion des collectivités locales et l'Institut régional d'administration de Nantes, j'ai intégré la Caisse en occupant des postes d'abord fonctionnels puis opérationnels, au siège puis en région. Depuis 9 ans, je suis responsable des investissements immobiliers que la Caisse réalise pour son propre compte dans le grand Ouest sur des opérations d'intérêt général et en situation de marché défaillant. Ma fonction consiste à identifier des projets structurants, utiles au développement des territoires, intelligemment bâtis mais que les acteurs de marché ou les banques délaissent, et qui nécessitent un acteur patrimonial de long terme. Je recherche -c'est la part de créativité- les schémas de montages juridique, financier et partenarial qui en permettront la réalisation, en entraînant des acteurs privés qui pourront apporter leurs moyens et compétences. En bref, je prends de vrais risques d'investissement au bénéfice des territoires, tout en essayant de protéger les intérêts patrimoniaux de la CDC sur le long terme. J'ai ainsi pu contribuer à la construction d'usines et à la création d'emplois dans des secteurs industriels innovants, à la réalisation d'immeubles de bureaux structurants pour de nouveaux quartiers urbains, la création ou la restructuration lourde de centres commerciaux de proximité dans des quartiers fragilisés ANRU, à la rénovation et la préservation d'un village de vacances populaires pour maintenir un tourisme accessible à tous, et même la restructuration d'une ancienne base de sous-marins allemands de la 2<sup>e</sup> guerre mondiale ! Au sein d'une institution un peu particulière, entre privé et public, je me trouve donc placé dans la situation de mobiliser de la façon la plus performante possible des moyens privés, pour répondre à des politiques publiques.



## Marc Beaulieu

Directeur des Affaires Publiques  
RTE Sud-ouest  
Rue Charles Mouly  
BP 13371  
31037 Toulouse cedex

05 62 14 91 18  
06 69 02 71 61  
Marc.beaulieu@rte-france.com

De formation juridique (DESS droit de l'urbanisme et de la construction), j'ai commencé mon parcours dans une filiale de la Compagnie Bancaire (PARIBAS). Après un passage dans le logement social (Groupe 3F) comme responsable adjoint du service juridique, j'ai rejoint en 1994 le Groupe PSA Peugeot Citroën où je suis resté près de 15 ans. J'y ai successivement pris en charge des projets immobiliers pour des actifs industriels, commerciaux et tertiaires (France, Espagne et Scandinavie) puis, de 2000 à 2003, j'ai pris la direction du service juridique de sa principale filiale non automobile (Groupe GEFCO.) ; enfin en 2003, les relations avec les pouvoirs publics pour les dossiers économiques et internationaux de la direction générale de PSA. A ce titre, ma responsabilité était d'élaborer la stratégie de défense et de promotion des intérêts du Groupe et de la soutenir auprès des décideurs publics en France, à Bruxelles et à l'étranger (Brésil, Argentine, Chine, Iran), particulièrement pour accompagner les investissements industriels. En 2009, j'ai rejoint RTE en tant que directeur des affaires publiques pour le grand Sud-ouest. Ma principale mission, pour les 4 régions du grand Sud-Ouest, est d'élaborer la stratégie de projets à forts enjeux environnementaux et de mettre en place une discussion permanente avec les acteurs publics. L'arrivée de moyens de production d'énergies renouvelables réparties sur l'ensemble du territoire et l'intégration d'énergies intermittentes (vent, soleil) modifient de façon importante le réseau de transport d'électricité et la gestion du système électrique dont RTE à la charge et qui assure à tout moment l'équilibre entre la production et la consommation. Ce rôle de RTE dans l'aménagement du territoire sera d'ailleurs renforcé avec la transition énergétique et les lourds investissements du réseau dans les prochaines années en France mais aussi en Europe, le développement des interconnexions électriques entre les Etats Membres étant l'une des priorités de la Commission Européenne.



## Stéphane Bois

Directeur  
Pôle Métropolitain Nantes Saint-Nazaire  
2 cours du champ de Mars  
44923 Nantes cedex 9

02 51 16 47 09  
06 77 24 99 21  
boiss@nantessaintnazaire.fr

Diplômé de l'Institut d'urbanisme de Lyon (option urbanisme et aménagement urbain), j'ai commencé ma carrière professionnelle en 1996 par une expérience en Italie où j'ai participé au sein d'une équipe pluridisciplinaire à la formalisation de la Trame Verte Bleue d'une commune de 50 000 habitants au nord de Milan. En 1997, de retour à Lyon, j'ai fondé avec un ami un cabinet d'urbanisme, TECLA. Pendant 2 ans, les missions effectuées m'ont permis d'appréhender les enjeux de la planification urbaine, notamment au travers l'élaboration de POS de petites communes et pour des missions d'expertise pour le compte du Grand Lyon.

En 1999, j'ai rejoint l'Agence de développement et d'urbanisme du Pays de Montbéliard où je pilotais des révisions de Plan Locaux d'Urbanisme et l'élaboration du Schéma de cohérence territoriale (SCoT) de l'agglomération.

En 2004, j'ai pris la direction du syndicat mixte du SCoT de la Métropole Nantes Saint-Nazaire pour élaborer le premier document de planification stratégique à cette échelle de 61 communes. Ce travail de mobilisation des élus autour d'un projet a pris différentes formes mais la plus significative d'entre elles a été la mise en place dès 2005 d'une Conférence Métropolitaine, scène de gouvernance informelle permettant de débattre de la question métropolitaine autour d'apports d'experts (J Viard, L Davezies, F Asher, P Veltz, M Vanier, etc.).

Depuis l'adoption du SCoT en 2007, mon rôle a été de consolider la dynamique partenariale à l'échelle de ce grand territoire, ce qui a permis à Nantes Saint-Nazaire d'être reconnu comme une Ecocité en 2009 et d'aboutir, en juillet 2012, à la mise en place du Pôle Métropolitain Nantes Saint-Nazaire en substitution du syndicat mixte du Scot. Depuis, je mets en œuvre le premier programme d'actions métropole voté par les 300 élus communautaires des 6 intercommunalités membres.





## Marion Bonnetain

Chargée de mission au pôle Régulation / Direction Régulation & Affaires Juridiques  
Vice-présidente de l'Association des Distributeurs d'électricité en France - ADEeF  
Électricité Réseau Distribution France - ERDF  
Tour ERDF - 34 place des Corolles  
92079 Paris la Défense cedex

01 81 97 48 66  
07 60 73 60 22  
marion.bonnetain@erdf.fr

Titulaire d'un magistère d'économie et d'un DEA d'économie mathématique et économétrie de l'université de Paris I Panthéon Sorbonne, j'ai débuté ma carrière professionnelle comme chef de projet dans la définition d'architecture informatique et le déploiement d'outils numériques de communication. J'ai par la suite occupé pendant plus de 12 ans des fonctions à la tête de directions financières de filiales de grands groupes énergéticiens en France et surtout en Italie. Ces expériences m'ont permis d'appréhender sous l'angle financier les métiers et enjeux liés à la production (thermique à flamme et EnR) et la commercialisation d'électricité, le trading d'énergies « vertes » et les services d'efficacité énergétique auprès de grands groupes industriels. Pour compléter ces compétences, il me manquait les problématiques liées au réseau de distribution d'électricité. J'ai ainsi rejoint en septembre 2012 l'entreprise ERDF comme analyste financier pour les accompagner dans le développement de nouveaux projets communicants, notamment « Smart grids » en France et en Europe et sur l'élaboration du business modèle des activités liées aux métiers régulés du distributeur d'électricité en France et à l'international.

Je viens d'intégrer la Direction régulation et affaires Juridiques comme chargée de mission, en relation avec les entreprises locales de distribution et les services de la Direction générale Energie Climat. Ces nouvelles fonctions m'amènent à travailler très fréquemment avec les acteurs locaux mais également avec les représentants nationaux et européens pour porter et défendre les intérêts de mon entreprise. Je suis également vice-présidente de l'ADEeF qui rassemble tous les distributeurs français d'électricité opérant sur le territoire métropolitain interconnecté et cherche à défendre leur métier et leurs intérêts auprès des acteurs du secteur et des pouvoirs publics, qu'ils soient nationaux ou communautaires, tout en communiquant sur leur position au regard des grands enjeux du secteur électrique.



## Ahmed Bouzouaïd

Directeur de l'agence  
Président de la Société de Professionnels Algériens de France  
de l'Aménagement et du Développement territorial - SPAFAD  
MUSE D.Territoires  
93120 La Courneuve

01 48 35 20 88  
06 98 84 93 00  
a.bouzouaid@musedt.com

33 ans et entrepreneur engagé, les cultures urbaines (hip-hop et street-marketing) m'ont offert l'occasion de cultiver le goût d'entreprendre. L'engagement associatif a ouvert l'opportunité d'être formé aux approches anglo-saxonnes d'empowerment et de développement communautaires.

Généraliste du monde urbain et de ses dynamiques (Master socio Paris V - Master urbanisme IUP - Licence ESS & innovation sociale CNAM), avec plus d'une décennie d'engagement associatif dans les quartiers dits sensibles (éducation populaire 2.0, écologie urbaine et entrepreneuriat), mon parcours est marqué par les logiques d'hybridation des expertises et de mise en relation des acteurs.

Je dirige depuis 2010 MUSE D.Territoires, installée aux 4000 à La Courneuve. Agence experte en développement local et RSE qui a été créée suite à l'aventure Talents des cités (Lauréat national en 2009). Nous réalisons des activités de conseil stratégique et de formation autour des questions de synergie et de coopération territoriales : participation des habitants, rénovation urbaine, développement économique, nature en ville, culture, jeunesse, etc. sont autant de thématiques pour lesquelles nous sommes sollicités à l'échelle nationale et internationale.

Lire un territoire, mobiliser les parties prenantes, déployer une démarche d'adhésion, manager l'intelligence collective et co-construire les stratégies, etc., depuis quelques années, je développe une démarche intégrée d'accompagnement de projets complexes et pluri-acteurs.



## Caroline Cartallier

Responsable du comité d'orientation et d'évaluation  
Direction du développement territorial  
Caisse des Dépôts  
72 avenue Pierre Mendès France  
75013 Paris

01 58 50 81 18  
06 74 27 29 94  
caroline.cartallier@caissedesdepots.fr

Après des études universitaires dans la gestion de projet (DESS gestion de la technologie et de l'innovation à Paris-Dauphine), j'ai travaillé 10 ans au sein du groupe La Poste à des postes de responsable marketing dans le domaine du numérique au service des particuliers et des entreprises (adresse email, commerce électronique...). Les collectivités territoriales et les besoins des territoires m'ont rapidement intéressée et j'ai poursuivi ma carrière au sein du groupe Caisse des Dépôts. La direction du développement territorial m'a permis de découvrir les enjeux et besoin des territoires à travers mon expérience de pilotage et d'animation du réseau des directions régionales. Aujourd'hui responsable du comité d'orientation et d'évaluation (Core) de la direction, je contribue activement à définir les politiques et modalités d'intervention de la Caisse dans les territoires, en développant une démarche coopérative entre le réseau et les métiers et sur une analyse croisée de la stratégie du groupe, des enjeux nationaux et territoriaux. Le Core est une instance jeune. Créé fin 2012, il rassemble aujourd'hui 8 collaborateurs qui s'emparent, instruisent et apportent des solutions aux problématiques des territoires pour les accompagner dans leur transition : transition écologique, cohésion sociale et développement économique.



## Michel Castan

Directeur de cabinet  
Associé fondateur de la société Chen Di Partners  
EDF – Délégation régionale Île-de-France  
9 avenue Percier  
75008 PARIS

01 40 42 41 71  
06 27 28 61 81  
michel.castan@edf.fr

De formation initiale ingénieur, diplômé de l'INP Grenoble, je suis titulaire de l'Executive MBA HEC-CPA. J'ai intégré le groupe EDF en 1984 et exercé pendant une dizaine d'années des responsabilités de management opérationnel dans le domaine de la distribution d'électricité et de gaz à Perpignan, Montpellier et Nantes. Mon goût pour l'innovation managériale m'a ensuite amené à diriger une équipe d'une trentaine de consultants internes destinée à accompagner les transformations de l'entreprise. Au sein de l'Institut du management d'EDF et de Gaz de France, j'ai eu la chance de collaborer avec des experts externes de haut niveau pour concevoir et déployer un cycle de formation à la stratégie dédié aux dirigeants et aux managers des deux entreprises. Ma fonction de directeur de cabinet du Délégué régional d'EDF en Aquitaine m'a par la suite permis de développer un savoir-faire dans les domaines de l'intelligence économique, des relations institutionnelles et de la communication. Directeur de cabinet à la Délégation régionale d'EDF en Île-de-France depuis début 2013, je suis aujourd'hui en charge du pilotage du projet territorial du Groupe dans la région : coordination des actions de l'ensemble des métiers et des filiales dans les zones géographiques à fort enjeu, liens avec les acteurs-clés du territoire francilien, recherche de synergies locales, développement de partenariats institutionnels et économiques etc. Par ailleurs, je suis associé fondateur de la société Chen Di Partners. Chen Di Partners intervient dans des projets de coopération franco-chinois de grande ampleur initiés par des organismes gouvernementaux, des collectivités et des grandes entreprises : <http://www.chendipartners.com>. Je suis également cofondateur du Laboratoire d'innovation managériale : <http://www.managerparleplaisir.com>. Enfin, j'interviens occasionnellement dans le programme AMP du Centre de Perfectionnement aux Affaires.



## Bruno Cinotti

Directeur Départemental des Territoires  
Préfecture des Yvelines  
Direction départementale des Territoires des Yvelines  
35 rue de Noailles - 78011 Versailles Cedex

01 30 84 31 64  
06 26 34 91 48  
bruno.cinotti@yvelines.gouv.fr

Ingénieur forestier de formation, j'ai une expérience professionnelle d'ingénieur et de manager dans différents services et établissements publics, dont le fil rouge est la gestion des espaces et ressources naturelles sous des angles variés (eau, forêt publique et privée, chasse, nature, risques « naturels »...) au service du développement durable et de l'aménagement des territoires.

Mes emplois successifs, dans des contextes très différents, m'ont donné une bonne connaissance et une expérience des politiques mises en œuvre tant en administration centrale qu'en service déconcentré. Ils m'ont aussi, pour la plupart d'entre eux, amené à travailler en partenariat avec de nombreux acteurs économiques et sociaux ou collectivités territoriales, aussi bien sur des enjeux d'aménagement du territoire que sur des aspects financiers.

Dans mon emploi actuel de directeur départemental interministériel, j'assure, sous l'autorité directe du préfet des Yvelines, la mise en œuvre des politiques portées par les ministères de l'écologie, de l'énergie et du développement durable, de l'intérieur, du logement, de l'égalité des territoires et de la ruralité, de l'agriculture, de l'alimentation et de la forêt. Mes services traitent des enjeux socio-économiques et politiques souvent complexes liés à l'habitat et à la rénovation urbaine, à l'urbanisme, à l'environnement et aux risques naturels, à l'agriculture, et à la sécurité routière.

Enfin, tout au long de ma vie professionnelle, après avoir soutenu une thèse de doctorat en sciences, j'ai souhaité continuer à intervenir dans diverses formations initiales ou supérieures, et j'ai publié un ouvrage et de nombreux articles sur l'économie et le droit des ressources naturelles.



## Anthony Crenn

Chargé de mission métropole du Grand Paris  
Mairie de Paris  
Secrétariat général – mission métropole du Grand Paris  
Hôtel de Ville  
4 rue Lobau  
75004 Paris

01 42 76 74 92  
06 24 49 48 49  
anthony.crenn@paris.fr

Géographe-urbaniste de formation, je travaille depuis 8 ans à la mairie de Paris. J'ai d'abord été conseiller technique sur les questions liées à l'urbanisme, à l'habitat et aux transports à un moment où la ville élaborait ses principaux documents de planification : plan local d'urbanisme, plan local de déplacements, plan local de l'habitat.

En 2008, j'ai rejoint le service chargé des coopérations avec les collectivités d'Île-de-France pour piloter la mise en place de partenariats en matière de transports et de développement économique et participer aux travaux relatifs à la gouvernance de l'agglomération parisienne menés dans le cadre des « conférences métropolitaines », puis au sein du syndicat d'études Paris Métropole.

Aujourd'hui, je suis chargé de mission «métropole du Grand Paris». A ce titre, je contribue à la préfiguration de cette nouvelle intercommunalité, notamment sur les questions financières et juridiques, j'accompagne les services concernés par les prochains transferts de compétences et je veille à la mise en œuvre des objectifs de la Ville dans les domaines concernés.



## Olivier Crépin

Responsable Développement économique, transports et mobilités  
Assemblée des Communautés de France - AdCF  
22, rue Joubert  
75009 Paris

01 55 04 88 17  
06 63 80 18 62  
o.crepin@adcf.asso.fr

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Toulouse (2004), d'une Maîtrise de géographie et du DESS de l'Institut d'urbanisme de Paris (2006), j'ai 8 ans d'expérience en associations de collectivités locales. Au sein du Groupement des Autorités Responsables de Transport (GART), de 2006 à 2009, puis à l'Assemblée des Communautés de France (AdCF), j'ai développé des compétences en lobbying et une expertise sur les politiques publiques de développement territorial. Ces deux associations sont aujourd'hui regroupées au sein d'un GIE, appelé le « pôle Joubert », rassemblant d'autres associations et réseaux de collectivités et qui permet de développer de nombreuses synergies et actions communes. Responsable du développement économique et des questions de mobilités à l'AdCF depuis 2009, ma mission est d'apporter un appui à la définition des positions politiques de l'association qui se formalisent par des notes, propositions d'amendement ou auditions parlementaires (Grenelle de l'Environnement, Réforme territoriale / loi MAPTAM, révision de la loi Accessibilité du 11 février 2005, etc.).

Depuis 2011, j'ai en charge le suivi et la responsabilité technique de la commission Développement économique et emploi de l'AdCF qui réunit une trentaine d'élus et cadres intercommunaux.

Afin de nourrir les réflexions de l'association, j'assure le pilotage et la coordination éditoriale d'études sur les transports et le développement économique et une veille stratégique permanente sur ces deux champs de politiques publiques. Je suis également responsable éditorial du site Internet de l'AdCF [www.adcf.org](http://www.adcf.org)



## Radia Daoud

Chef de projet Prospective et Stratégie Territoriale  
Direction générale déléguée aux territoires  
Grenoble-Alpes Métropole  
3 rue Malakoff  
CS 50053  
38031 Grenoble cedex 1

04 76 59 28 36  
06 48 03 74 43  
radia.daoud@lametro.fr

Géographe de formation, je suis titulaire d'un Master en ingénierie du développement territorial. J'ai tout d'abord enseigné l'histoire et la géographie auprès de jeunes apprentis en région parisienne, puis je suis revenue il y a quelques années en région Rhône-Alpes dont je suis originaire pour exercer dans le domaine de l'aménagement du territoire.

Après un passage en Lorraine en agence d'urbanisme où j'ai notamment contribué aux études de développement transfrontalier et à la préfiguration d'une Opération d'Intérêt National, j'ai assuré la mise en œuvre du premier Contrat de Partenariat Public-Privé du Département de l'Isère pour la réalisation d'un système d'information multimodal.

Je suis aujourd'hui en charge du développement de la prospective au sein de Grenoble-Alpes Métropole et chef de projet du Projet métropolitain. Mes missions m'amènent à développer la réflexion sur la construction métropolitaine, à l'appui notamment de l'expertise universitaire, des réseaux d'acteurs nationaux et de la participation citoyenne.



## Priscilla De Roo

Chargée de mission Animation scientifique et stratégique  
Direction des stratégies territoriales  
Commissariat général à l'égalité des territoires  
5 rue Pleyel  
93200 Saint-Denis

01 85 58 62 11  
06 17 82 12 56  
priscilla.deroo@cget.gouv.fr

Économiste et urbaniste, je suis devenue spécialiste du développement, développement des pays du sud et développement territorial. J'ai d'abord exercé en Algérie dans l'enseignement supérieur et la recherche sur le rural, puis j'ai intégré la cellule de prospective de la Datar, le Sésame.

J'ai ainsi baigné pendant 10 ans dans la prospective territoriale, que ce soit par le lancement d'études prospectives ou par l'animation avec Jean-Louis Guigou du programme fondateur Prospective et Territoire. J'ai mis en place en 1990 à Marseille la mission Datar sur l'aire métropolitaine marseillaise afin de négocier une stratégie nationale pour la métropole méditerranéenne, avant même d'engager son intégration institutionnelle. Ayant pris goût pour le mariage de la recherche et de l'action et de retour à Paris, j'ai pris en charge conjointement des programmes de recherche (Temps et territoires, Programme de recherche évaluative sur les Pôles d'excellence rurale) et des programmes opérationnels (ports et logistique maritime, métropoles et agglomérations, villes moyennes, culture et patrimoine).

J'ai toujours cherché à marier l'échelle macro territoriale et l'échelle locale. Comme chargée de mission pour les régions Basse et Haute Normandie, j'ai participé à de grands projets : Port 2000 et la reconversion des ACH au Havre, la DTA Seine ou le rétablissement du caractère maritime du Mont Saint Michel. J'ai quelques lignes directrices : promouvoir l'ancrage local des activités, même les plus internationales et privilégier la méthode « contractuelle » (chartes de place portuaire, contrats uniques ville/agglomération/pays, expérimentation villes moyennes). Ayant eu à aborder tout le spectre des échelles territoriales et une multitude de disciplines, je m'efforce de mettre en pratique la notion de systèmes territoriaux, que ce soit en termes spatiaux (interdépendances territoriales) ou de gouvernance (interdépendances entre acteurs et opérateurs). Je milite enfin pour la prise en compte, dans les politiques publiques, de la variété des cultures territoriales. Actuellement, au nouveau CGET, je suis en charge de l'animation scientifique et stratégique dans la mission du même nom.

J'ai été en 2003 auditeur de l'Institut national du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle (Ministère des Affaires sociales).



## Isabelle Deseille

Directrice Adjointe  
Direction des Relations avec les Collectivités Locale Groupe  
Orange  
78 rue Olivier de Serres  
75505 Paris cedex 15

01 44 44 11 90  
06 86 48 38 54  
isabelle.deseille@orange.com

Diplômée de l'IAE de Bordeaux et titulaire d'un DESS en droit des affaires je suis mariée et j'ai une fille. J'ai commencé ma carrière dans la grande distribution (Groupe Casino) comme juriste au sein d'une filiale, France QUICK SA.

7 ans plus tard j'intégrai Orange. Ma vie professionnelle au sein de ce Groupe est très variée. J'ai changé de métier à différentes reprises. Après avoir occupé le poste de responsable juridique pour l'Île-de-France, j'ai rejoint la fonction ressources humaines. J'ai occupé successivement les postes de responsable de filière métier puis de responsable des cadres dirigeants.

Je travaille désormais à l'accompagnement des relations avec les collectivités territoriales ; d'abord en Île-de-France comme Déléguée régionale et depuis un an au siège du Groupe. Dans un contexte où Orange accompagne les collectivités territoriales dans leur stratégie d'aménagement numérique du territoire, il est essentiel d'assurer un pilotage fin des projets développés par le Groupe et de préserver ses intérêts. J'ai également en charge les actions d'anticipation permettant d'améliorer l'image perçue par les leaders d'opinion locaux et la construction des postures de communication liées à l'aménagement du territoire. Mon ambition est de faire en sorte que les collectivités territoriales soient vecteurs d'image positive et innovante.



## Guillaume Dhérissard

Directeur  
Sol et Civilisation  
5 rue Joseph et Marie Hackin  
75116 Paris

01 44 31 16 62  
06 72 10 04 93  
Guillaume.dherissard@soletcivilisation.fr

Je cultive de longue date un double intérêt pour les problématiques territoriales et les métiers de la stratégie, deux entrées qui révèlent mon goût pour rendre intelligibles des problématiques complexes. Ingénieur AgroParisTech, j'ai ainsi complété ma formation par un Master spécialisé à l'École de commerce de Paris puis au Conservatoire national des arts et métiers sur les thèmes de la prospective, du management stratégique et de la conduite du changement.

Après un passage dans l'industrie agroalimentaire, je dirige aujourd'hui un think-tank tourné vers le conseil proche du monde professionnel agricole – Sol et Civilisation – chargé précisément de penser et d'accompagner des stratégies innovantes dans les territoires ruraux. Ceci m'a permis d'une part d'appréhender in situ les questions territoriales d'aménagement, d'organisation et de gouvernance, de développement économique et social et de gestion localisée de l'environnement et, d'autre part, de collaborer concrètement à des réflexions stratégiques variées d'acteurs privés comme publics mobilisés sur ces sujets. Ce faisant, je m'investis également dans d'autres cercles de réflexions, à l'Académie d'Agriculture de France où je suis correspondant national dans la section « environnement et territoires » et au sein du comité d'orientation, de recherche et de prospective de la Fédération des parcs naturels régionaux.



## Marie-Christine Dokhélar

Préfète du Cher  
Préfecture  
Place Marcel Plaisant  
18020 Bourges cedex

02 48 87 34 06  
06 86 02 48 51  
marie-christine.dokhelar@cher.gouv.fr

Née en 1955, je suis normalienne, agrégée de physiologie-biochimie, Docteur d'État en biologie.

Après une carrière dans la recherche scientifique comme directeur de recherches au CNRS (spécialité virologie) pendant 15 ans puis comme conseiller du directeur de la Recherche au ministère, j'ai rejoint en 2000 la Cour des comptes. Conseillère référendaire, j'ai coordonné les contrôles des « dispositifs de cohésion sociale ». J'ai personnellement conduit plusieurs évaluations de politiques publiques dans le domaine social, notamment sur les personnes sans domicile, la protection de l'enfance ou l'accueil de la petite enfance. En 2009, j'ai été nommée présidente de la Chambre régionale des comptes de Franche-Comté : j'ai programmé et coordonné les contrôles de la gestion des collectivités locales de la région.

Forte de cette expérience, et pour conserver une fonction territoriale, j'ai souhaité être préfète. J'ai été nommée fin 2013 dans le département du Cher. Les missions que je coordonne ou impulse au nom de l'État, comme représentante du gouvernement, vont de la mise en œuvre de politiques publiques gouvernementales très diverses (emploi, sécurité, mais aussi politique de la ville, politique agricole) à la facilitation des projets des collectivités locales ou d'autres partenaires, dans les domaines les plus variés (aménagement local, culture, aide aux entreprises par exemple).



## Gabriel du Plessis

Directeur du Projet GSM Rail  
SNCF Réseau  
92 avenue de France  
75648 Paris cedex 13

01 53 94 35 06  
06 07 95 78 97  
gabriel.du.plessis@rff.fr

Né en 1964, marié et père de 3 enfants, je suis un ingénieur (École Polytechnique, ENSTA et Executive MBA d'HEC) qui a presque toujours été en poste dans le secteur des transports (automobile en début de carrière et principalement RATP puis RFF). Après avoir travaillé à faire mieux fonctionner les ouvrages d'aménagement du territoire existants (amélioration de l'offre voyageurs sur le tramway Saint Denis Bobigny quelques mois après son ouverture par exemple, mais aussi achat d'un dispositif innovant de soudure et renouvellement de rails sur Paris Lyon, entre autres), j'œuvre aujourd'hui à la construction d'un réseau de téléphonie mobile au profit des mobiles que sont les trains qui circulent en France. Je me définis donc comme un manager d'équipe dans des contextes techniques, au service des habitants qui ont des besoins de transport de qualité.

Pour les curieux, le projet GSM Rail consiste à remplacer la radio Sol -Train utilisée actuellement par une nouvelle technologie dérivée du GSM grand public pour permettre des communications avec tout train, même roulant jusqu'à 500km/h (cela a été vérifié en même temps que le record du monde). 15 000 km de lignes sont concernés. Mis en œuvre sous forme de contrat de partenariat public-privé (1,5 G€), le GSM Rail est l'un des grands chantiers de modernisation du réseau lancés par RFF.

Après 6 ans à finaliser ce premier contrat de partenariat public privé ferroviaire, puis à diriger ce projet (dont la fin de construction approche), je me destine à poursuivre ma carrière dans le monde des projets de RFF (bientôt SNCF Réseau), projets qui ont bien davantage d'enjeux en termes d'aménagement du territoire. Les plus emblématiques sont bien sûr les lignes à grande vitesse, dont le côté spectaculaire éclipse des projets moins visibles mais qui concernent pourtant la fluidité des circulations des trains du quotidien.



## Capucine du Rivau

Responsable des relations institutionnelles  
Groupe Colas  
7 place René Clair  
92100 Boulogne-Billancourt

01 47 61 73 71  
07 62 65 10 04  
capucine.durivau@colas.com

Née en 1975, mariée à un artiste peintre et mère de 3 enfants, je suis diplômée d'un D.E.S.S. transports internationaux à Paris I – Panthéon Sorbonne et d'un D.E.S.S. communication et multimédia à Paris II – Panthéon Assas.

J'ai commencé par travailler plusieurs années comme chef de projet communication et multimédia dans une agence web avant de m'orienter vers l'univers des fédérations professionnelles en passant 8 ans à l'Union routière de France en tant que chargée de mission puis comme directrice de l'association. Mes fonctions consistaient à gérer les relations avec les différents adhérents, les élus, l'administration et les organisations professionnelles. J'animais les différents groupes de travail et de réflexion de l'URF (groupe sur le Bruit, filière Poids-lourds, Groupe Com, Club des Économistes, Think Tank, etc.). Je m'occupais aussi de la stratégie de communication de l'URF, des événements, des partenariats sur différentes actions ainsi que des différents supports de communication.

En 2012, j'ai rejoint le Groupe Colas à la direction prospective et relations institutionnelles où je suis responsable des relations institutionnelles. Je participe à la mise en place d'une stratégie « relations institutionnelles » au niveau national avec déclinaison en région pour les filiales. Je suis chargée d'animer un réseau des « correspondants RI » au sein du Groupe. Régulièrement, j'organise et j'anime des formations sur les finances des collectivités locales et les problématiques des territoires. Un autre volet de mon poste concerne les questions de prospective, ainsi je participe à la structuration de la démarche prospective de Colas avec la mise en place d'outils au sein de la direction.



## Marie-Jo Duchesne

Responsable de la communication publique  
Groupe La Poste  
44 boulevard de Vaugirard  
75015 Paris

01 55 44 23 05  
06 85 07 67 04  
Marie-jo.duchesne@laposte.fr

Diplômée de sciences politiques à l'université Laval, Québec, Canada et titulaire d'une maîtrise de sciences politiques à l'université Paris 1 la Sorbonne, les questions d'aménagement du territoire ont pris une place importante dès ma formation initiale.

J'ai rejoint la direction de la communication du Groupe La Poste en 2009 en tant que responsable de la communication publique. Ma mission est d'accompagner les grands projets industriels et commerciaux tant au niveau stratégique qu'opérationnel vers les publics institutionnels, les élus et les collectivités territoriales. Faire connaître la stratégie de l'entreprise, ses missions de services publics et sa vision du développement territorial, favoriser les logiques de co-développement avec les territoires sont au cœur de mon action.



## Benoit Dufumier

Directeur départemental des territoires - DDT  
Direction départementale des territoires du Cher  
CS 20001  
18019 Bourges cedex

02 34 34 61 01  
06 01 10 68 93  
benoit.dufumier@cher.gouv.fr

Diplômé de l'École Nationale des Travaux Publics de l'État et actuellement ingénieur divisionnaire des travaux publics de l'État, je suis détaché sur l'emploi de Directeur départemental des territoires (DDT) du Cher.

Mon parcours professionnel, constitué de plusieurs postes en administration territoriale de l'État, m'a permis de développer des compétences en matière de conduite de projet, de planification du territoire, de gestion de crise et de prévention des risques, de connaissance des territoires ou encore de développement durable.

Je contribue à la mise en œuvre des politiques publiques en matière d'aménagement durable des territoires, au niveau départemental, dans les domaines de l'environnement, de l'agriculture, de l'urbanisme, de l'habitat, des risques, du transport, de la sécurité routière et de l'analyse territoriale.

Mon action consiste à piloter cette structure forte de 170 agents afin de faire partager auprès de nos partenaires la nécessité de mettre en œuvre les politiques publiques portées par les ministères en charge de l'Écologie et du Développement Durable (MEDDE), du Logement et de l'Égalité des territoires (MLETR), de l'Agriculture et de la Forêt (MAAF), de la Ville et de l'Intérieur.

Mais au-delà du rôle régalién qu'exerce cette administration en instruisant plusieurs procédures liées à ces thématiques, mon action consiste notamment à impulser et faciliter l'émergence et la réalisation de projets d'aménagement durable sur le département : l'objectif est d'outrepasser ce rôle d'administration « guichet » pour tendre vers un rôle plus proactif de partenaire en matière d'aménagement des territoires.

Membre du conseil d'administration du réseau des DDT, je m'y investis notamment dans les sujets liés à l'aménagement des territoires, à l'urbanisme, aux risques, à l'environnement et aux ressources humaines.





## Majid El Jarroudi

Délégué général  
Agence pour la Diversité Entrepreneuriale - ADIVE  
8 Rue Taylor  
75010 Paris

06 61 80 96 58  
meljarroudi@adive.fr

Titulaire de maîtrises en sciences de gestion (La Sorbonne), et en communication et journalisme (Institut français de presse), j'ai obtenu un DESS en gestion de l'information à Sciences Po Paris (2001). J'ai en outre participé au programme « Social Entrepreneurship » à l'INSEAD (2006).

J'ai créé plusieurs entreprises, notamment des cabinets de conseil en entrepreneuriat et en innovation sociale.

Très actif dans le monde associatif, je participe à la création et au développement de nombreuses organisations. J'ai notamment été, entre 2004 et 2008, secrétaire général de l'association des "Jeunes Entrepreneurs de France" (promotion de l'entrepreneuriat auprès de jeunes de quartiers). En 2008, élu vice-président de JEUNE, l'association des Jeunes Entrepreneurs de l'Union Européenne, j'ai participé la même année à la création de La Ruche, à Paris, première pépinière d'entreprises sociales en France.

Depuis 2009, je suis directeur de l'ADIVE, association qui met en relation les entrepreneurs issus de la diversité ou installés dans les territoires « politique de la ville » (ZUS, ZFU...) avec les services achats de grandes entreprises françaises et internationales, en vue de permettre à ces entrepreneurs de vendre leurs biens ou services pour développer leur entreprise, créer de l'emploi et ainsi revitaliser des territoires en difficulté.

J'ai été élu « entrepreneur social de l'année » en France par Ashoka en 2010 et par la Fondation américaine Echoing Green en 2011. J'interviens régulièrement dans des écoles de commerce (INSEAD, Essec...) sur des sujets liés à l'innovation sociale et à l'entrepreneuriat et est invité dans des conférences internationales (en Europe et aux Etats Unis) pour partager mon expérience



## Isabelle Fabre

Sous-directrice de la planification et de la prospective  
Direction de la planification, de l'aménagement et des stratégies métropolitaines  
Région Île-de-France  
35 boulevard des Invalides  
75007 Paris

01 53 85 66 64  
06 76 87 68 05  
isabelle.fabre@iledefrance.fr

Ingénieur agronome spécialisée en génie de l'environnement et titulaire d'un DESS de sociologie appliquée à la gestion locale de l'université Toulouse le Mirail, je suis ingénieur principal.

Mon parcours professionnel a progressivement évolué des territoires ruraux isolés à la région francilienne, territoire fortement urbanisé et densément peuplé, du monde parapublic du développement local à celui des collectivités, et enfin du montage de projets opérationnels (foncier, aménagement économique) à la planification.

Après près de 5 années consacrées à la révision du schéma directeur de la région Île-de-France, dont 3 en tant que chef de projet, je suis aujourd'hui en charge de sa mise en œuvre y compris au niveau réglementaire, et du pilotage de son dispositif de suivi et d'évaluation. Je suis également responsable de la coordination de la participation de la Région Île-de-France aux évolutions de la gouvernance francilienne, en assurant notamment le suivi et l'analyse des travaux de la mission de préfiguration de la Métropole du Grand Paris.



## Aude Fernez

Collaboratrice de la 1ère vice-présidente en charge de l'Aménagement du territoire, du Développement économique et du Développement rural  
Conseil Général du Nord  
51 rue Gustave Delory  
59047 Lille cedex

03 59 73 68 48  
06 32 25 45 64  
aude.fernez@cg59.fr

Après un parcours de 11 années dans les domaines de la culture et de l'enseignement supérieur, j'ai intégré la fonction publique territoriale en 2009.

Attachée principale, je suis depuis 2011 collaboratrice de la 1ère vice-présidente du Conseil général du Nord, en charge de l'aménagement du territoire, du développement économique et du développement rural. Aux côtés de l'Exécutif et à l'interface avec le pilotage stratégique, je suis amenée à concevoir et à assurer le suivi de la mise en œuvre d'outils de développement local et de soutien à l'investissement.

Je suis associée aux grands projets structurants à haut potentiel pour le développement de l'activité économique et de l'attractivité du territoire, tels que le Canal Seine Nord Europe ou l'aménagement numérique. Je m'intéresse également aux questions de l'égalité des territoires, à la nouvelle politique de la ville, et au développement des territoires ruraux. En octobre 2014, le Département du Nord a créé une SEM d'aménagement au service des territoires du Nord après 2 ans de travail auquel j'ai été étroitement associée. En matière de développement économique, outre les démarches de planification et de prospective, le mandat a vu le développement de l'aide aux filières des services à la personne, à l'économie sociale et solidaire ou à des expérimentations en faveur du télétravail et du microcrédit. Enfin, j'ai été particulièrement mobilisée par la mise en place de la première génération des contrats de territoire du Département, qui proposent un développement plus planifié, une action publique mieux mutualisée et plus efficace.



## François Fiancette

Pilote d'Affaires à RTE  
Département Concertation Environnement  
Réseau de transport d'électricité  
Cœur Défense – Tour B  
110 esplanade du Général de Gaulle  
92030 La Défense

01 79 24 80 48  
06 72 08 52 22  
francois.fiancette@rte-france.com

Diplômé en 1990 des Hautes Études Industrielles de Lille (HEI) en spécialité génie électrique, j'ai commencé assez naturellement ma carrière professionnelle à EDF. Marié et père de 3 enfants, je suis actuellement en charge à RTE de l'appui à la concertation des projets de développement de réseau électrique à très haute tension.

Mon parcours professionnel au sein de ces entreprises m'a permis d'occuper des fonctions techniques puis managériales, pour in fine me spécialiser dans les domaines de la concertation, des procédures administratives et de l'environnement. Mon métier consiste à conseiller les responsables de projets pour créer les conditions d'acceptation des nouveaux ouvrages de transport d'électricité. Cet appui commence dès l'analyse contextuelle du territoire, préalable à l'engagement du projet, jusqu'à l'obtention des autorisations administratives permettant le lancement des travaux.

Dans cette activité, nous sommes amenés à analyser les territoires traversés par nos lignes pour en comprendre les enjeux et adapter les projets en conséquence. Il s'agit aussi de partager avec les parties prenantes (élus, collectivités, services de l'État, associations, riverains, etc.) les services rendus par nos ouvrages qui souvent accompagnent un développement économique ou l'implantation de nouveaux clients (producteurs ou consommateurs). Bien évidemment, le plus compliqué pour le territoire est d'accepter une infrastructure qu'il n'a pas demandée et qu'il préférerait parfois voir passer ailleurs. Alors nous concertons avec les parties prenantes pour donner du sens à nos infrastructures sur le territoire traversé afin de trouver une solution partagée.



## Florence Gall Sorrentino

Chargée de mission  
Fédération nationale des agences d'urbanisme - FNAU  
22 rue Joubert  
75009 Paris

01 45 49 09 55  
06 70 85 60 65  
sorrentino@fnau.org

Diplômée du cycle d'urbanisme de Sciences-po Paris, j'ai exercé principalement en agence d'urbanisme et en SEM, à Paris et dans le Gers, avec quelques expériences à l'international, au Maroc et en Asie centrale. Au sein de l'atelier parisien d'urbanisme, j'ai entre autres travaillé sur les questions d'habitat, puis sur les nouvelles mobilités, particulièrement Vélib' et Autolib', en intégrant la dimension métropolitaine de ces services par l'étude de leur localisation dans les communes de ce qui ne s'appelait pas encore le Grand Paris.

Depuis 3 ans, je suis chargée de mission à la FNAU, association d'élus qui offre un lieu privilégié de dialogue sur les questions urbaines. Je participe, en appui à la déléguée générale, à l'animation du réseau des agences d'urbanisme et au développement de ses partenariats, intervenant sur des sujets divers, des pôles métropolitains à l'observation des loyers, des PLUi au devenir des autoroutes urbaines. Je gère l'ensemble du programme de communication de la FNAU, se composant de magazines, dossiers thématiques et ouvrages publiés avec les éditions Gallimard. J'assure également le suivi et la valorisation des différents «clubs thématiques» de la FNAU et anime des groupes de travail.

Urbaniste qualifiée OPQU, je suis également vice-présidente du collectif national des jeunes urbanistes – CNJU-, en charge de l'insertion professionnelle.



## Bruno Galus

Directeur général adjoint de l'Aménagement du Territoire  
Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin  
21 rue Marcel Sembat - BP65  
62302 Lens cedex

02.21.79.05.05  
06.84.90.35.88  
bgalus@agglo-lenslievin.fr

Né en 1958, directeur territorial, je suis juriste de formation, spécialisé en aménagement et urbanisme et toujours soucieux d'échanger en matière d'innovation pour les territoires.

Mon parcours professionnel m'a conduit à travailler au sein de collectivités territoriales de la région Nord-Pas-de-Calais et de développer un dialogue constant élus-techniciens dans la définition et la mise en œuvre de projets complexes en tentant d'y intégrer ces formidables dimensions et enjeux que constitue aujourd'hui la participation des habitants.

Actuellement directeur général adjoint d'une communauté d'agglomération comptant 36 communes et 246 000 habitants, j'assure le management d'une équipe de près de 40 personnes dans des missions aussi variées que le développement économique et l'aménagement du territoire, l'habitat et la cohésion sociale, le développement touristique, l'offre culturelle et sportive communautaire ainsi que les grands projets structurants.

Depuis 2010, je me suis particulièrement attaché à inscrire l'arrivée du musée du Louvre Lens dans un projet territorial de développement intégré avec nos partenaires institutionnels et privés, notamment par la mise en place de pôles économiques de type «clusters» dans les domaines de l'économie circulaire, de l'éco-construction et de la transition énergétique, du numérique culturel.



## Camille Gehin

Directrice de Projets  
Etablissement Public d'Aménagement Universitaire de la Région Île-de-France  
103 rue Réaumur  
75002 Paris

01 53 10 51 22  
06 45 87 70 04  
camille.gehin@epaurif.fr

Mère de 2 enfants, je suis ingénieure divisionnaire des travaux publics de l'État et architecte DPLG (École d'architecture de Paris Malaquais). Intéressée par l'identification et la compréhension des enjeux politiques et stratégiques qui transforment le territoire et leur déclinaison opérationnelle, j'ai recherché au cours de ma vie professionnelle à travailler sur le montage et le pilotage de projets urbains complexes et sur l'articulation et la mise en œuvre des politiques d'aménagement et de développement territorial.

Comme ingénieure et étudiante en architecture tout d'abord dans l'aménagement des bases aériennes d'Île-de-France, enclaves urbaines en recherche de requalification et d'intégration dans leur environnement ; puis en tant que coordinatrice Île-de-France et chargée de mission territoriale à l'ANRU, responsable du suivi de la mise en œuvre de cette politique publique dans des territoires aussi contrastés que la région PACA ou le département de la Seine-Saint Denis. J'ai pu alors appréhender certains grands enjeux de ces territoires et mesurer la complexité et la difficulté à articuler politique nationale, volontarisme local, gouvernance multiple et diffuse dans des quartiers en grande difficulté.

Aujourd'hui directrice de projets à l'EPAURIF, je suis au service des Universités et Grands Établissements pour les accompagner dans la mise en œuvre du Plan campus et plus généralement de leur politique immobilière et patrimoniale. Je pilote notamment auprès de l'EPCS Campus Condorcet le dialogue compétitif pour le choix du titulaire du contrat de partenariat qui permettra la construction du campus éponyme sur Aubervilliers ainsi que le lancement de la partie du campus qui doit se développer sur le site de Paris Porte de la Chapelle. Je conduis également avec Campus Agro le dialogue compétitif en vue de l'attribution du contrat de conception-réalisation-exploitation-maintenance pour la construction du nouveau site d'AgroParisTech et de l'INRA sur le plateau de Saclay.



## Laurent Geoffroy

Lieutenant-colonel de gendarmerie, Chef du bureau des études  
Sous-direction de l'organisation et des effectifs  
Direction générale de la gendarmerie nationale  
4 rue Claude Bernard  
CS 60003  
92136 Issy Les Moulineaux cedex

01 84 22 10 80  
06 11 67 42 66  
laurent.geoffroy@gendarmerie.interieur.gouv.fr

Diplômé de l'école des officiers de la gendarmerie nationale, j'ai servi comme commandant en second de la compagnie de Plourin-les-Morlaix (Finistère) avant de commander en titre pendant 4 années celle de La Flèche (Sarthe). Responsable de la sécurité publique dans un arrondissement de 120 000 habitants, j'ai eu à connaître l'ensemble des problématiques d'ordre public et de police administrative et judiciaire. J'ai rejoint par la suite l'état-major de la région de gendarmerie de Limoges comme chef de bureau où j'ai été en charge de l'organisation des unités, du contrôle des modalités d'accueil du public et d'audits à dominante opérationnelle.

Lauréat du concours de l'École de guerre en 2010, j'ai effectué une scolarité d'un an à l'école militaire à Paris avant de rejoindre la direction générale de la gendarmerie nationale. Pour l'heure, je traite du maillage territorial et de la pertinence des implantations des unités de gendarmerie, des échanges de territoires entre la police et la gendarmerie (redéploiements) et de la réforme territoriale de l'État.



## Frédéric Godin

Directeur Commercial Grands Projets  
Bouygues Travaux Publics Régions France  
4 rue Saint Eloi  
BP 90200  
76003 Rouen cedex

02 78 62 47 51  
06 60 30 76 93  
f.godin@bouygues-construction.com

Après l'obtention de mon diplôme de l'École Centrale Paris et une coopération civile dans la Corne de l'Afrique, j'ai rejoint le groupe Bouygues dans le domaine des travaux publics en province. Mes 6 premières années ont été consacrées à la conduite de chantiers et à des responsabilités d'étude de prix, principalement dans le cadre d'opérations routières et autoroutières. J'ai ensuite pris en charge des responsabilités commerciales, en particulier dans le cadre de grands projets, pour partie avec des aspects de financement. Ce parcours m'a permis de connaître une grande diversité d'opérations d'aménagement du territoire : routes et autoroutes, transport en commun, aménagement urbain, aéroportuaire, transport ferroviaire, transport maritime et fluvial, etc.

Bouygues Travaux Publics Régions France réunit plus de 600 collaborateurs qui sont à la fois porteurs d'un savoir-faire reconnu (ouvrages d'art, travaux fluviaux et maritimes, travaux d'infrastructures, renforcement et réhabilitation d'ouvrages) et fortement ancrés sur le territoire français par nos 10 implantations régionales. Sur ce périmètre, mes responsabilités actuelles concernent l'ensemble des grands projets régionaux au stade commercial, en premier lieu dans le cadre de montages complexes et globaux (concession, contrat de partenariat, délégation de service public...). La nature de ces opérations et l'ancrage local de l'entreprise me permettent d'être au cœur des enjeux liés à l'aménagement des territoires en France, avec leurs différents aspects : politiques, économiques, administratifs et techniques.



## Philippe Grall

Directeur général  
Etablissement public foncier Poitou-Charentes  
CS 70432  
86011 Poitiers cedex

05 49 62 67 52  
06 64 43 96 97  
Philippe.grall@epfpc.fr

Diplômé de l'École Nationale des Travaux publics de l'État, de la New-York University, Wagner School of public administration, et de l'École nationale des Ponts et Chaussées, je suis ingénieur en chef des Ponts, des Eaux et des Forêts.

Mon parcours professionnel a commencé dans l'aide au développement et les transports au sein de la Banque Mondiale, du Rudin Center for Transportation policy and management, et du groupe Egis aux USA puis en Asie. Revenu en France, j'ai poursuivi des engagements professionnels au sein de la direction générale de l'industrie du ministère de l'Économie et des Finances sur les problématiques d'aide à l'export et du soutien à l'innovation des entreprises (starts-up comme grands groupes) ainsi que le financement de grands projets industriels et d'infrastructures. Puis, au sein du ministère des Transports, j'ai été en charge du suivi de projets de LGV ainsi que du financement des contrats de plan dans le domaine des transports ferroviaires, avant de rejoindre le Conseil général de la Gironde et Météo-France. Depuis 7 ans, je travaille dans le domaine des politiques du logement et de l'immobilier en ayant été successivement chef de service de l'habitat, du logement, de la rénovation urbaine, de la politique de la ville et de la construction durable à la DDE de la Gironde, d'une part, puis directeur départemental adjoint de la Direction départementale de la cohésion sociale de la Gironde, d'autre part.

Aujourd'hui, je suis directeur général de l'Établissement public foncier de Poitou-Charentes, établissement public de l'État qui appuie l'ensemble des collectivités locales de la région dans leurs stratégies et interventions foncières en faveur du développement économique et de l'emploi, et du développement de l'offre de logement.



## Gilles Grimoult

Chef de Mission pilotage & ingénierie sociétale,  
Direction du développement durable  
SNCF Réseau  
2 place aux Étoiles  
CS 70001  
93633 La Plaine Saint Denis cedex

01 85 07 86 59  
06 21 16 17 53  
gilles.grimoult@sncf.fr

Diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Rouen, j'ai intégré la SNCF en 1982, et j'ai exercé la plus grande partie de ma carrière à la Direction du fret.

J'ai d'abord occupé des fonctions transverses en appui des services commerciaux : études de marché (cabinet interne), relations internationales (fort de ma maîtrise de l'allemand) : gestion des relations bilatérales avec les réseaux ferroviaires Fret d'Allemagne, Suisse et Autriche, puis de Pologne et de certains autres Pays d'Europe Centrale et Orientale.

Responsable du Suivi Qualité des trains internationaux du trafic combiné, je me suis ensuite consacré à la commercialisation de progiciels métiers destinés aux clients Fret, en devenant responsable Grands Comptes de la filiale du Groupe SNCF, E.D.I. FRET, devenue Itnovem en 2012 : commande et lettre de voiture électroniques, suivi de wagons, tracking GPS, calculateur CO2...

Mon parcours professionnel m'a amené dernièrement à me tourner vers les activités sociétales de la SNCF, au sein de la direction du développement durable : en charge de l'animation du réseau des 23 managers régionaux de l'Engagement Sociétal SNCF, je suis responsable du reporting et de la publication du bilan annuel des dispositifs sociétaux et de l'évaluation de leur performance économique pour l'entreprise et la collectivité : interventions en milieu scolaire pour sensibiliser les jeunes aux dangers du ferroviaire et prévenir les incivilités, médiation sociale dans les gares et les trains, chantiers d'insertion, accueil de travaux d'intérêt général, prise en charge de la grande pauvreté.

Je suis également Secrétaire Exécutif de la Charte Gare Européenne et Solidarité, conclue à l'initiative de la SNCF et des Chemins de Fer Italiens, par 12 entreprises ferroviaires européennes.

Mon activité actuelle est donc inscrite dans une double thématique : ancrage dans les territoires français dans lesquels la SNCF est active et dimension internationale par la mise en œuvre de projets ferroviaires européens.



## Sandrine Haas

Directrice Générale  
Nouvelle Fabrique des Territoires  
Ancienne voie romaine  
30 120 Bréau et Salagosse

04 67 81 71 01  
06 62 89 28 53  
sandrine-haas@nft.fr

Docteur en Économie, j'ai travaillé 6 ans au Commissariat Général du Plan où j'ai coordonné des travaux d'études sur l'innovation, les entreprises et le développement régional. J'ai été Rapporteur de plusieurs groupes de concertation et d'évaluation des politiques publiques dans ces domaines. Parallèlement à ces fonctions, j'ai participé à divers exercices de prospective tels que les «Technologies Clés» et le Groupe de Prospective Entreprises et Territoires de la DATAR au nom du Commissariat Général du Plan. Maître de conférence associée à l'université de Paris XI, j'ai notamment animé pendant plusieurs années le DESS «entreprise et marchés européens».

En 2002, j'ai quitté ces fonctions pour fonder une société de Conseil, la Nouvelle Fabrique des Territoires, que je dirige depuis. Il s'agit d'une société d'expertise et d'étude sur l'aménagement sanitaire des territoires et l'évaluation territoriale des politiques publiques. Je réalise dans le cadre de la NFT des missions d'accompagnement de projets de santé des territoires avec les élus, des missions d'assistance à l'élaboration de projets territoriaux avec les grands établissements de santé, des missions d'évaluation avec les Agences régionales de l'hospitalisation, des études et animations de groupes de réflexions à l'échelle nationale sur l'aménagement sanitaire et territorial avec la Diact (CGET) ou différentes fédérations d'établissements. La Nouvelle Fabrique des Territoires s'attache à répondre de façon singulière aux problématiques de la santé sur les territoires en faisant la synthèse d'analyses statistiques et cartographiques, de recueil bibliographique, de débats publics, et d'auditions d'experts.



## Aline Humbert

Chargée de mission « Fonds européens et Politiques européennes »  
Préfecture de Région Alsace  
Secrétariat Général pour les Affaires Régionales et Européennes  
5 place de la République  
67073 Strasbourg cedex

03 88 21 60 11  
06 16 41 32 03  
aline.humbert@alsace.pref.gouv.fr

Ingénieur de recherche et docteur en droit international et européen, j'occupe actuellement des fonctions de chargée de mission « Europe » auprès du Préfet de région Alsace.

Mon parcours professionnel au sein de l'administration universitaire, en tant que responsable des orientations stratégiques d'une École d'ingénieur en chimie (Mulhouse), puis de chef du service de la recherche d'une université (Université de Provence fusionnée depuis 2012 en Aix-Marseille Université), m'a familiarisé avec les enjeux de la recherche appliquée et du lien université – entreprise en vue de l'attractivité d'un territoire. Il m'a également permis de monter plusieurs projets pédagogiques ou de recherche de fonds en développant mes capacités de travail en réseau et de gestion d'équipe.

Mon goût pour les affaires européennes a été en arrière-fond de toutes les étapes de mon parcours professionnel, de mon travail doctoral à mes fonctions actuelles où j'ai en charge la gestion des Fonds structurels. A ce titre, je participe à l'élaboration de la nouvelle programmation 2014 - 2020 marquée par la décentralisation des Fonds, et anime le réseau partenarial chargé de leur mise en œuvre en Alsace. En tant que représentante de l'Autorité de gestion, je gère la programmation du Fonds Social Européen (gestion de la maquette, organisation des Comités de programmation, suivi des audits, etc.), en collaboration avec la Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi (Direccte), tout en assurant une veille stratégique sur l'ensemble des questions européennes.



## Anne-Marie Jean

Déléguée régionale Alsace  
Membre du CESER Alsace  
Groupe La Poste - Délégation régionale Alsace  
4 avenue de la Liberté  
BP 50035  
67074 Strasbourg cedex

03 88 52 33 01  
06 87 72 33 15  
anne-marie.jean@laposte.fr

Relations extérieures, stratégie, communication, développement territorial, RSE, accompagnement du changement, développement des ressources humaines sont les domaines dans lesquels j'agis depuis 25 ans. Diplômée d'HEC, j'ai, avant d'intégrer le Groupe La Poste, travaillé à l'UAP et aux Brasseries Kronenbourg.

J'ai occupé depuis 1998 à La Poste des fonctions de communication, relations extérieures et stratégie dans le Grand Est, en Alsace et dans le Nord. Après 15 mois au siège du Groupe dans l'équipe de conseil interne de la direction générale, je suis revenue en Alsace début 2014 en tant que déléguée régionale. J'assure avec mon équipe la coordination interne entre les différentes branches d'activité et la représentation du Groupe en externe auprès des élus, collectivités, représentants institutionnels du monde économique, associations d'entreprises, associations de consommateurs. Je porte notamment les projets liés aux missions de service public, au développement du territoire, au développement durable et à la RSE. Je suis présente dans de nombreux conseils d'administration : Idée Alsace, Pôle véhicule du Futur, Medef Alsace, Conseil d'école et comité d'orientation stratégique de l'EM Strasbourg. Je suis également administratrice de la Fondation La Poste.

Je suis par ailleurs membre du CESER au titre des associations culturelles. J'ai longtemps été présidente et suis maintenant vice-présidente de Mission Voix Alsace ; je suis présidente de la Maison du Kleeback (lieu de formation en vallée de Munster accueillant notamment des groupes musicaux), vice-présidente du Choeur de St Guillaume à Strasbourg et présidente de la Plate-forme interrégionale d'échange et de coopération pour le développement culturel.



## Nicolas Joyeux

Directeur territorial Investissement  
Caisse des Dépôts  
Direction régionale Limousin  
19 rue Cruveihier  
BP3616  
87036 Limoges cedex1

05 55 10 06 09  
06 77 93 42 51  
nicolas.joyeux@caissedesdepots.fr

Titulaire d'un DESS droit de l'urbanisme et de l'environnement complété par un DEA de droit public, j'ai intégré le réseau de la Caisse des Dépôts pour exercer dans des régions aussi diverses que la Réunion, la région Rhône Alpes et l'Île-de-France. J'ai ainsi axé mon parcours au service des différentes missions d'intérêt général de l'Établissement Public et acquis une solide expérience en matière de développement des territoires. Mes fonctions ont porté sur des thématiques aussi variées que le financement du logement social et de la politique de la ville, le métier d'investisseur sur fonds propres, le développement économique, le suivi des SEM.

Actuellement directeur territorial investissement au sein de la direction régionale du Limousin, je suis en charge du développement des projets d'investissement immobilier en fonds propres sur différents domaines tels que le médico-social (EHPAD), les loisirs et le tourisme (hébergement touristique, cinéma...), le numérique (infrastructures, services et usages), les énergies renouvelables, le tertiaire (bureaux, commerces) ou les projets industriels structurants. Mes missions comportent également une intervention pour le développement économique et la structuration des réseaux d'accompagnement à la création d'entreprise (Très Petites Entreprises, Économie Sociale et Solidaire). Mon rôle est de connaître les besoins des territoires et des collectivités pour les accompagner dans leur développement en investissant, aux côtés d'acteurs privés, dans des projets structurants.



## Fabienne Kerneur

Chargée des partenariats métropolitains  
Ville de Paris  
Direction du développement économique, de l'emploi et de l'enseignement supérieur

01 42 76 74 93  
06 50 68 23 32  
fabienne.kerneur@paris.fr

Urbaniste et géographe de formation (Magistère aménagement Paris I-Paris VIII, DEA aménagement Paris I), j'ai travaillé une dizaine d'années dans ces domaines, principalement en collectivités territoriales, et acquis une compétence en matière de compréhension des dynamiques territoriales, de planification urbaine, d'urbanisme opérationnel et réglementaire.

J'ai ensuite fait évoluer ma carrière en approchant un éventail plus vaste des politiques publiques à travers le poste de chef de mission territoriale que j'ai exercé pendant 5 ans à la Ville de Paris. Cette fonction consiste à élaborer, piloter et suivre des projets partenariaux dans tous domaines (urbanisme, économie, culture, social, scolaire, etc.) avec les collectivités du territoire francilien, en lien avec les directions et les cabinets d'adjoints.

Aujourd'hui, j'ai rejoint la Direction du développement économique, de l'emploi et de l'enseignement supérieur où je me spécialise dans la mise en place de coopérations dans le champ du développement économique.





## Françoise Lartigue

Adjoint au directeur des grands projets  
Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives  
17 rue des martyrs  
38054 Grenoble cedex 9

04 38 78 34 68  
06 07 83 57 54  
francoise.lartigue@cea.fr

Diplômé de l'Institut national des sciences appliquées de Toulouse, mon parcours professionnel depuis 26 ans m'a conduit à évoluer régulièrement entre secteur public et secteur privé, passant ainsi de la recherche spatiale à l'électronique grand public, puis de la recherche biotechnologique au management du financement d'investissements structurants pour la recherche et développement.

Cette double expérience m'a permis d'intégrer les spécificités des entreprises publiques et privées mais aussi de développer des liens de partenariat avec les collectivités territoriales, financeurs en relais du soutien de l'État aux projets d'investissements nécessaires pour le maintien de toute recherche innovante et créatrice de valeur économique. Employée du CEA Grenoble au sein de la direction de la Recherche technologique, je suis impliquée dans une action de contribution à l'effort national de compétitivité industrielle pour laquelle le CEA a été mandaté par le gouvernement en octobre 2012.

Ce projet, qui combine une impulsion nationale avec une mise en œuvre régionalisée et qui est en ligne avec les orientations de la politique de décentralisation, les stratégies régionales d'innovation et la récente stratégie « smart specialization » de l'Union Européenne, consiste à créer sur tout le territoire national des « plateformes régionales CEA de recherche technologique » d'une centaine de chercheurs pour la diffusion de technologies innovantes au plus près des entreprises locales. Ceci m'amène à connaître et à m'intéresser aux enjeux liés au développement économique des territoires en lien avec l'implantation d'entreprises.



## Marc Lecerf

Maire de Fleury sur Orne - Vice-président de Caen la mer  
Chargé de mission - Direction régionale de Pôle Emploi de Basse-Normandie  
Mairie de Fleury sur Orne  
10 rue Serge Rouzière  
14123 Fleury sur Orne

02 31 35 73 00  
06 74 42 56 78  
marc.lecerf@fleury-sur-orne.fr

J'ai complété mon parcours en sciences économiques par un DESS de droit public, intitulé «Administration locale, option gestion des collectivités territoriales», de l'université de Caen.

Sur le plan professionnel, j'ai eu l'opportunité de travailler durant 5 ans auprès de Philippe Duron, député du Calvados, qui fut en outre rapporteur de la loi d'orientation pour l'aménagement et le développement durable du territoire (LOADDT). Antérieurement, j'avais occupé différentes fonctions au sein du service de développement économique de la chambre de métiers du Calvados. Depuis, j'ai dirigé des agences locales (ANPE puis Pôle Emploi) à Cherbourg et à Bayeux. Je suis aujourd'hui chargé de mission auprès du directeur régional de Pôle Emploi Basse-Normandie.

Sur le plan électif, je suis Maire de Fleury sur Orne, commune limitrophe du sud de Caen, membre de la communauté d'agglomération Caen la Mer, qui compte 4500 habitants et notamment deux ZAC en cours de développement. L'une consacrée au commerce et à l'activité économique de 70 ha. L'autre dédiée à l'habitat, dans une dynamique d'écoquartier sur 48 ha. Ces deux ZAC portées par la commune, une SEM et l'agglomération m'ont amené à exercer un pilotage stratégique en matière d'urbanisme, de mobilisation des acteurs privés et publics et d'anticipation commerciale appuyée sur du marketing territorial.

Au travers mes fonctions exécutives à l'agglomération (vice-président, président de la commission environnement), au SCoT-Pays (membre du bureau, référent environnement) ou encore à l'agence d'urbanisme (membre du conseil d'administration) je peux développer une analyse stratégique des enjeux de la capitale régionale dans l'exercice de ses missions métropolitaines.



## Dara Lecomte

Directrice du département du pilotage stratégique de l'Établissement Public  
Caisse des Dépôts  
56 rue de Lille  
75007 Paris

01 58 50 23 62  
06 30 62 52 69  
dara.lecomte@caissedesdepots.fr

Diplômée de l'université Paris Panthéon Assas, titulaire d'une maîtrise en économie spécialisée en finance et gestion des entreprises et d'un DESS de management.

Ma carrière professionnelle a débuté dans le conseil puis j'ai rejoint le groupe Caisse des dépôts au sein duquel j'ai occupé des fonctions d'analyste financier, de chargée de mission auprès de la direction du développement territorial et du réseau et de chargée du développement des territoires sur l'Île-de-France. Ces différentes expériences m'ont permis de travailler dans divers domaines : la politique de la ville, l'aménagement, le développement économique et le logement social. J'ai ainsi pu contribuer aux montages et financements de projets de plusieurs collectivités locales ainsi qu'à de nombreuses requalifications de quartiers.

Aujourd'hui directrice du département du pilotage stratégique de l'établissement public, j'ai en charge la mise en œuvre du processus stratégique et financier au sein des différentes directions de la Caisse des dépôts. Une autre de mes principales missions est la mise en cohérence des projets développés par les directions avec les priorités sectorielles et le cadre financier de la Caisse. Ces nombreux projets sont développés dans les territoires en accompagnement des politiques publiques et en partenariat avec les différents acteurs du développement local et économiques.



## Jacques Legaignoux

Directeur général adjoint  
Conseil régional Provence-Alpes-Côte d'Azur  
27 place Jules Guesde  
13481 Marseille

04 91 57 50 79  
06 87 56 37 73  
jlegaignoux@regionpaca.fr

Géographe de formation, titulaire d'un DESS de développement local, j'ai intégré le ministère de l'Équipement en 1992 et le corps des Ingénieurs des Ponts des eaux et des forêts en 2013.

J'ai développé mon parcours professionnel au sein du ministère, dans le réseau scientifique et technique notamment (CERTU et CETE Méditerranée) et de collectivités locales (Syndicat des transports de l'agglomération lyonnaise, Région Rhône-Alpes et Région Provence-Alpes-Côte d'Azur) dans les champs de l'aménagement du territoire et plus particulièrement celui des transports urbains et régionaux. Mon parcours professionnel m'a permis d'adopter des postures diversifiées au sein du ministère et dans les collectivités locales : maîtrise d'ouvrage, assistance à maîtrise d'ouvrage, expertise, direction d'études etc.

J'occupe aujourd'hui le poste de directeur général adjoint en charge du pôle Aménagement du territoire et transports au sein du Conseil régional Provence-Alpes-Côte d'Azur. Ce pôle comprend 3 directions qui interviennent dans les domaines des transports, de l'aménagement et de l'habitat, et des politiques de développement territorial ; les grands cadres d'intervention de la Région (Contrat de plan État-Région, fonds Européens, Politique de la ville, contrats avec les territoires...) sont au cœur de l'action du pôle.



## Mireille Maestri

Directrice adjointe  
Direction régionale de l'Équipement et de l'Aménagement d'Île-de-France  
Unité Territoriale de Seine Saint Denis  
7 esplanade Jean Moulin  
93 003 Bobigny cedex

01 41 60 67 07  
06 19 42 11 94  
mireille.maestri@wanadoo.fr

Entrée dans le corps des ingénieurs des travaux publics de l'État en 1992, j'ai occupé durant la 1ère partie de ma carrière des fonctions en DDE, qui m'ont permis d'acquérir la culture territoriale du ministère (aménagement, logement, urbanisme, ingénierie publique), mais également des compétences en management d'équipes et de projets, notamment en tant que responsable de la subdivision territoriale de Versailles. Puis j'ai pu m'occuper de ressources humaines en administration centrale, en tant que chargée de mission pour la gestion du corps des ingénieurs des travaux publics de l'État. Puis, lors de la seconde phase de décentralisation des routes vers les Départements, j'ai fait le lien entre l'Assemblée des Départements de France, ses instances techniques, et les services du réseau scientifique et technique du ministère, afin de créer des lieux de collaboration relatifs aux aspects scientifiques routiers. En 2010, souhaitant me diriger vers une fonction avec une forte dimension managériale, je me suis positionnée sur le poste de directrice adjointe de l'Unité territoriale de Seine Saint Denis : 150 personnes, et des missions aussi différentes que l'aménagement durable des territoires, la transition écologique, l'urbanisme réglementaire et l'éducation-sécurité routière, dans un département en pleine dynamique urbaine. En effet, avec la perspective d'un réseau de transport lourd comprenant une vingtaine de nouvelles gares dans ce département, le Grand Paris en Seine Saint Denis implique des enjeux territoriaux importants et complexes en termes de mise en œuvre de politiques publiques, notamment au travers de contrats de gouvernance originaux (contrats de développement territorial).

Ayant récemment intégré le corps des ingénieurs des Ponts des Eaux et des Forêts, je souhaiterais pouvoir exercer des fonctions en Lorraine, autre territoire à enjeux, territoire qui lui aussi se débat avec constance et réussites.



## Alexandre Majercsik

Secrétaire Général du Conseil Economique, Social et Environnemental de Lorraine  
CESE de Lorraine  
Place Gabriel Hocquard  
CS81004  
57036 Metz cedex 1

03 87 33 60 26  
06 03 38 12 07  
alexandre.majercsik@lorraine.eu

Né en 1967, je suis marié et père de 4 enfants et diplômé d'une maîtrise AES et d'un DESS de gestion des entreprises. Mon parcours professionnel a commencé dans le privé, dans le domaine du recrutement, puis s'est orienté par le hasard vers le secteur public.

J'ai ainsi mis en place et géré pendant 2 ans la première Instance Locale de Concertation et d'Information dans le cadre du projet d'implantation d'un laboratoire de recherche sur la gestion des déchets radioactifs dans le Département de la Meuse.

J'ai ensuite rejoint le Conseil régional de Lorraine avec une première phase au sein de la direction de la Communication (événementiel et territorialisation de la communication puis directeur de la Communication) et une deuxième phase à la direction des Entreprises où je suivais le secteur de la Moselle et les outils financiers (fonds de garantie, fonds d'investissement,...).

Le Président du CESEL m'a appelé en 2010 pour venir diriger la 2ème assemblée régionale. Il s'agit d'un poste très enrichissant de par la diversité des membres qui composent cette Assemblée et l'étendue des thèmes abordés. Le CESE de Lorraine produit de nombreux rapports et avis sur des sujets majeurs pour la Lorraine tels que le transfrontalier, le développement par l'innovation, les mobilités Nord-Sud, l'image des quartiers prioritaires). Cela donne une vision très large des problématiques régionales.



## Antoine Malafosse

Directeur de l'agence de développement territorial «Une Rivière Un Territoire» en Savoie  
EDF – Division de la Production et de l'Ingénierie Hydraulique  
112 voie Albert Einstein  
73800 Francin

04 56 42 32 10 - 06 64 57 52 93  
antoine.malafosse@edf.fr

Ingénieur des Ponts et Chaussées, je travaille depuis 30 ans dans les secteurs infrastructures et environnement en France et à l'international. Tout d'abord responsable de projets d'aménagements ruraux au Tchad, je participe au Chantier du Tunnel sous la Manche, puis deviens délégué général d'Ingénieurs Sans Frontières en 1990. Entré à Burgeap, société d'ingénierie développement durable en 1994, j'effectue de nombreuses études en France et en Afrique avant d'être pendant 5 ans directeur d'un projet d'alimentation en eau potable de 30 centres secondaires au Ghana, puis, à partir de 2003, directeur adjoint de l'activité internationale. De 2007 à 2010, je suis délégué général du CCFD-Terre solidaire, ONG française de solidarité internationale (500 projets soutenus chaque année dans 70 pays du sud). A ce poste d'observation de la géopolitique et de la gouvernance mondiale, je consolide notamment mon expertise « développement durable », et participe au sommet de Copenhague en 2009. Après 2 années à Hydroconseil où je réalise des études et supervisions de projets environnementaux, je rejoins EDF en mars 2013.

Je dirige aujourd'hui l'agence de développement territorial «Une Rivière, Un Territoire» en Savoie, dont l'objectif est d'appuyer le développement économique de PME et TPE dans les domaines Eau, Energie, Environnement. Mon travail au quotidien : accompagner les structures savoyardes d'accompagnement économique, participer à la vie de la direction régionale d'EDF hydraulique - l'Unité de Production Alpes- et contribuer à la réflexion du groupe EDF sur l'accompagnement des territoires.



## Hervé Mangnan

Directeur  
CEREMA Direction Territoriale Est  
1 boulevard Solidarité  
BP 85230  
57076 Metz cedex 3

03 87 20 43 01 - 06 64 04 23 38  
herve.mangnan@cerema.fr

Ingénieur des ponts, des eaux et des forêts, diplômé de l'école nationale des travaux publics de l'État (ENTPE, option transport) et titulaire d'un master of Science in Transportation from MIT (Boston, USA).

Après 10 ans au sein du ministère de l'Équipement à réaliser des études autoroutières puis des travaux d'infrastructures, j'ai passé 10 ans au Conseil général du Calvados dans le domaine des infrastructures portuaires et terrestres, l'aménagement et les transports. En tant que directeur général adjoint de l'aménagement et des transports, j'ai travaillé au plus près des élus, notamment sur les transferts de compétences de l'État au Département ou sur les propositions puis la mise en place de politiques d'investissement, d'entretien, de cofinancement pour les routes, les ports ou les transports. La création de Maisons du département a été étudiée.

Directeur du CETE de l'Est hier, je suis aujourd'hui directeur de la direction territoriale Est du Cerema, nouvel établissement public. Le Cerema participe à l'élaboration, la mise en œuvre puis l'évaluation de politiques publiques sur différents domaines : territoire et ressources naturelles, ville et bâtiments durables, mobilité et transport, énergie et climat, impact sur la santé, gestion du patrimoine d'infrastructures, connaissance et prévention des risques. Avec des prestations allant de la recherche appliquée aux études opérationnelles ou aux guides méthodologiques, la DTer Est est au contact des collectivités locales, de l'État, des entreprises et des universités. L'animation de réseaux techniques locaux de l'État et des collectivités territoriales est aussi dans nos missions. L'ancrage territorial revêt une importance capitale, afin de permettre à la fois la diffusion de connaissances ou de doctrines de portée nationale et aussi la remontée d'expériences ou d'expérimentations locales en vue d'une généralisation nationale. La participation au tissu local est une réalité et une nécessité.



## Laurent Mourey

Directeur  
CIRMAD Est  
Immeuble Quai Ouest  
35 avenue du XX<sup>e</sup> Corps  
CS 40509  
54008 Nancy cedex

03 57 63 22 30  
06 60 35 34 62  
l.mourey@cirmad.com

Diplômé de l'École Spéciale des Travaux Publics, option TP, j'ai réalisé l'ensemble de ma carrière au sein du groupe Bouygues Construction. Je suis père de 3 enfants.

D'abord ingénieur d'études, j'ai abordé les problématiques technico-économiques de différents ouvrages de Bâtiments, Génie Civil et Ouvrages d'Art. Mon évolution s'est naturellement faite vers la conduite de travaux et j'ai notamment conduit le chantier du Pôle universitaire du Pays de Montbéliard conçu par l'architecte Carlos I Julian de la Fuente. Responsabilité commerciale puis d'un centre de profit ont complété mon parcours avant que je rejoigne CIRMAD, filiale de développement immobilier du groupe.

Développeur d'opérations immobilières pour le compte d'utilisateurs ou d'investisseurs privés et publics, présent sur l'ensemble des segments du marché immobilier (logement, immobilier d'entreprise, commerce, sanitaire et social) en tant que maître d'ouvrage, CIRMAD possède aussi la compétence d'aménageur. Au contact des collectivités territoriales, nous basons notre stratégie sur le développement durable notamment à l'échelle de l'îlot en proposant des opérations multi-produits à forte valeur ajoutée.

Aujourd'hui directeur de CIRMAD EST, je dirige une équipe composée de 18 collaborateurs basés à Nancy et Strasbourg. Nous intervenons sur les régions Alsace, Lorraine, Champagne-Ardenne, Franche Comté et le département de la Côte d'Or.

Je définis la stratégie de la société, fixe les objectifs aux 2 directions régionales et assure la gestion des moyens. J'élabore les plans d'affaires (annuels et à 3 ans) et je propose les engagements et décisions à prendre au Comité d'Engagement. Je suis membre du Comité Exécutif de Pertuy Construction (maison mère de CIRMAD EST) ainsi que du Comité de Direction CIRMAD France.



## Sylvain Naudet

Responsable du pôle Vie institutionnelle  
CCI Paris  
2 place de la Bourse  
75002 Paris

01 55 65 46 61  
06 46 02 79 64  
snaudet@cci-paris-idf.fr

Âgé de 41 ans, marié, père de 3 enfants, je suis titulaire d'une maîtrise de sciences économiques de l'université de Bourgogne, d'un Bachelor of Arts (Hons) in Economics de la Manchester Metropolitan University (Grande-Bretagne) et d'un DESS de gestion publique de l'université de Paris-Dauphine.

Après avoir débuté ma carrière comme chargé de mission « développement économique » dans une structure intercommunale du sud de l'Oise, j'ai rejoint le département « développement territorial » de la CCI Paris, tout d'abord comme conseiller, puis comme adjoint du département, responsable du service « mission consultative locale » et responsable du service « commerce et projets territoriaux ».

Suite à la réforme consulaire qui a conduit à la création, le 1er janvier 2013, de la CCI de région Paris Île-de-France avec 8 CCI départementales, j'ai pris la responsabilité du pôle Vie institutionnelle de la CCI Paris.

Après du président et de la directrice générale, mes principales missions consistent notamment à organiser les instances institutionnelles (AG, bureaux, commissions...), à coordonner les représentations extérieures de la CCI et à assurer le suivi des nombreux enjeux et problématiques du territoire parisien afin de valoriser les intérêts du monde économique.



## Cécile Nonin

Directrice  
Villes et Territoires LR Centre Ressources Politique de la ville et Cohésion Territoriale  
CS 70022  
34070 Montpellier cedex 3

04 67 07 02 38 - 06 19 80 82 84  
cecile.nonin@villesetterritaireslr.fr

Titulaire d'un DESS gestion et dynamisation du développement à l'université d'économie de Grenoble, et d'une maîtrise en politique internationale, j'ai d'abord souhaité travailler dans le cadre des droits de l'homme, pour vite me rendre compte que l'appui aux projets répondant aux besoins économiques me semblait prioritaire. Puis, très vite, la découverte de la nécessité d'approches intégrées. Enfin, l'appui aux politiques publiques à destination des quartiers populaires, quartiers les plus pauvres, dont les richesses multiples sont difficilement identifiées. Mon parcours professionnel au sein de diverses ONG anglophones (Cooperation for Development, Care), puis auprès des acteurs de l'emploi et de l'insertion (mairie, PLIE) une fois de retour en France, m'a amené au poste actuel de directrice du centre de ressources régional dédié à la politique de la ville en Languedoc Roussillon. Ce centre, que j'ai fortement contribué à créer en 2012, est le dernier né d'un réseau de 20 centres en France métropolitaine et DOM.

Petite structure de 3 salariés, cette association se veut interface entre les services de l'État, les collectivités, les associations, la recherche, les entreprises, qui sont de près ou de loin investis dans les quartiers prioritaires. Lieu neutre d'intelligence collective, Villes et Territoires LR permet les rencontres entre acteurs, les débats, les qualifications, les échanges d'expériences. Nous abordons principalement les thématiques suivantes, à la demande des acteurs du Languedoc Roussillon : l'emploi et le développement économique, l'observation statistique et qualitative, la participation des habitants dans l'élaboration des projets au bénéfice des quartiers, la rénovation urbaine, l'Europe, la lutte contre les discriminations.

Nous organisons des journées régionales d'échanges et de qualification, nous animons un site internet centralisant l'information et restituant les qualifications, nous organisons des groupes de travail, et rencontrons les équipes sur le terrain afin de comprendre les enjeux, d'identifier et de faire connaître les expériences qui fonctionnent.



## Axel Othelet

Directeur  
Carrefour des Pays Lorrains  
7 rue Alexandre III  
54170 Colombey-les-Belles

03 83 52 80 62  
06 07 86 64 81  
aothelet@cpl.asso.fr

Originaire de Lorraine et revenu dans cette région depuis un peu plus d'un an pour diriger le Carrefour des Pays Lorrains, j'ai surtout travaillé dans les régions de l'Est. En Franche-Comté, comme collaborateur de cabinet dans un Conseil général, mais aussi directeur général d'un institut régional de formation et en Alsace comme cadre de formation dans un institut d'enseignement supérieur, et consultant.

Aujourd'hui, j'anime cette association du Carrefour bien connue en région Lorraine car fondée par Michel Dinet (ex-Président du Conseil général de Meurthe et Moselle). Nos missions sont avant tout de capitaliser et mettre en valeur les différentes expériences de développement local au plan régional. Nous sommes un réseau reconnu dans notre région par l'octroi d'une série de « labels ». Nous animons en effet un centre d'information Europe Direct, le réseau rural régional, le centre de ressources politique de la ville, mais également d'autres thématiques qui contribuent au développement local comme le développement durable, l'urbanisme etc.

Même si je ne me suis pas toujours trouvé dans le développement local au plan professionnel, mes nombreuses autres activités au plan associatif (en qualité de président et fondateur de plusieurs associations sur l'ESS, la participation citoyenne..), politique (ancien élu d'une intercommunalité en charge du développement durable et des affaires économiques), qu'universitaire, m'ont toujours maintenu dans cet univers.

Pour bien appréhender les politiques publiques de développement, j'ai suivi plusieurs formations pluridisciplinaires. Docteur en sociologie, je suis également diplômé d'un master de sciences politiques (IEP Strasbourg) assorti d'une prépa ENA, d'un master en management des relations humaines, d'un DEA en histoire industrielle et d'un DEA en sciences du travail.



## Julia Pfertzel

Chef de projet  
Direction de la valorisation et du patrimoine  
Société du Grand Paris  
30 avenue des Fruitières  
93 200 Saint-Denis

01 82 46 20 39  
06 34 37 77 36  
Julia.pfertzel@societedugrandparis.fr

Diplômée de l'École de management de Lyon, j'ai bénéficié d'une formation entrepreneuriale, orientant ma formation sur les enjeux du développement économique et du développement durable.

J'ai par la suite occupé un poste de consultante spécialisée sur l'accompagnement des territoires en vue de définir des stratégies en matière de développement économique et d'aménagement. J'ai notamment participé à des missions d'accompagnement d'un Conseil général sur la stratégie d'accueil du territoire des TPE-PME, de définition d'une stratégie de développement économique pour un Etablissement Public d'Aménagement, d'accompagnement d'une agence de développement européenne sur la définition d'une stratégie d'attractivité pour les investisseurs internationaux.

Depuis 2011, je travaille à la Société du Grand Paris – SGP- sur le développement de nouveaux quartiers de gare en lien étroit avec les communes concernées par l'arrivée du Grand Paris Express. Principalement axée sur la contribution de la SGP à l'accroissement de l'offre de logements, je travaille sur la valorisation du foncier acquis pour la réalisation des gares en définissant un projet immobilier mixte pour intégrer les gares à la ville. J'ai également en charge le suivi de l'élaboration et la mise en œuvre des contrats de développement territorial en lien avec la Préfecture de région.



## Valérie Planchon

Responsable de Département  
Adjointe du Directeur des Règlements  
Groupe SMA  
114 avenue Émile Zola  
75015 Paris

01 40 59 71 40  
06 08 65 91 10  
valerie\_planchon@smabtp.fr

Titulaire d'un DESS assurances et du CAPA, après avoir exercé pendant 7 ans la profession d'avocat au sein de cabinets spécialisés en risques industriels et droit des assurances et de la construction, j'ai quitté le Barreau de Paris pour rejoindre la direction des Règlements du Groupe SMA en 2003.

Ma première mission pour le Groupe a été de piloter les dossiers sinistres à fort enjeux financiers (>200K€) sur les risques RC/RD et TRC. Cette fonction m'a conduite à suivre et valider les stratégies sur ces dossiers et mener des négociations complexes. Tout en animant une équipe de 26 juristes spécialisés sur l'ensemble du territoire national, j'ai ainsi pu participer à la résolution de sinistres d'enjeux majeurs mais également participer à la mise en place d'une procédure opérationnelle métier certifiée AFAQ pour la gestion des sinistres supérieurs à 200k€.

Depuis 3 ans, je suis l'adjointe du directeur des Règlements en charge plus spécifiquement de la définition, du suivi et de la mise à jour de la politique de gestion et de règlement des sinistres du Groupe SMA, pour l'ensemble des risques constructions, corporels, IRD et automobiles et manage une équipe de 15 personnes. La décentralisation de notre activité (25 sites de gestion sur l'ensemble du territoire national) me conduit à coordonner notre politique de gestion avec la mise en place de process contrôlés et adaptés.

J'interviens également auprès de la FFSA en tant que vice-présidente de la Commission d'Arbitrage et membre du Groupe de travail permanent des Affaires Juridiques.



## Hélène Planque

Directrice Aménagement et Déplacement  
Communauté d'Agglomération EST ENSEMBLE  
100 avenue Gaston Roussel  
93232 Romainville

01 79 64 53 82  
06 11 54 48 01  
helene.planque@est-ensemble.fr

Je suis géographe urbaniste de formation et j'ai choisi de travailler, tout au long de ma carrière professionnelle au sein de la fonction publique territoriale sur des enjeux d'aménagement, et ce dans plusieurs territoires de la région parisienne, Saint Denis, Vigneux sur Seine, Athis Mons, la communauté d'agglomération « Les Portes de l'Essonne », le Conseil général de l'Essonne, Clichy la Garenne, Noisy le Sec.

Aujourd'hui, au sein de la communauté d'agglomération Est Ensemble (territoire de 400 000 habitants réunissant 9 communes), jeune structure créée en 2010, je suis directrice de l'Aménagement et des Déplacements, et responsable d'une équipe de 10 personnes présentant des profils diversifiés à forte expertise technique.

Mes principales missions s'articulent autour du suivi des projets structurants d'aménagement et de développement portés par la communauté d'agglomération, territoire stratégique, limitrophe de Paris sur sa frange est, et où de nombreux projets de transports sont prévus en accompagnement d'un important potentiel de mutations foncières ; et dans le pilotage des 10 ZAC communautaires qui représentent plus d'un million et demi de m<sup>2</sup> constructibles dont la moitié dédiée aux secteurs économiques.

Plusieurs questions sont au cœur du débat qui anime notre collectivité : la gouvernance partagée et la préfiguration de la Métropole du Grand Paris, la transformation des zones d'activités du territoire (notamment de la Plaine de l'Ourcq) mais le maintien d'un tissu d'activité suffisamment bien intégré dans nos projets urbains, la nécessaire densité résidentielle qui doit permettre la construction des logements inscrits dans le contrat de développement territorial, tout en s'inscrivant dans une nouvelle urbanité qui favorise les services de proximité, des équipements de qualité et un espace public renouvelé.



## Nathalie Prouhèze

Chargée de mission Politiques territoriales et rurales européennes  
Commissariat général à l'égalité des territoires - CGET  
5, rue Pleyel  
93283 Saint-Denis cedex

01 85 58 62 79  
06 49 52 39 55  
nathalie.prouheze@cget.gouv.fr

Ingénieure des collectivités territoriales (option urbanisme), je suis titulaire d'un DESS de droit communautaire (entreprises et collectivités locales dans l'Europe communautaire) de la faculté de Droit et de Science Politique de Lyon et d'une maîtrise de sciences économiques et de gestion de la faculté de Montpellier. Une partie de mon parcours s'est déroulée au lycée français de Barcelone et à la Copenhagen business school.

J'interviens depuis 15 ans dans le domaine des politiques territoriales, régionales et européennes, dans un premier temps en qualité de consultante du bureau d'études et de conseil Edater, puis comme chargée de mission du Conseil régional Languedoc-Roussillon. J'ai traité d'une part des missions d'élaboration et d'évaluation de politiques publiques et d'autre part de la mise en œuvre opérationnelle du programme européen de développement rural, notamment via l'outil de développement local Leader.

Depuis 2011, je suis chargée de mission à la DATAR puis au CGET sur le sujet des politiques territoriales et rurales européennes. A ce titre, je co-pilote le réseau rural français avec le ministère de l'Agriculture et l'Association des Régions de France. Je suis membre du comité de coordination du réseau européen pour le développement rural piloté par la Commission européenne et également membre du bureau du groupe Rural du Comité des politiques de développement territorial de l'OCDE.

J'ai été chargée de contribuer à la concertation et à l'élaboration des programmes européens pour la période 2014-2020, en particulier du volet territorial de l'Accord de Partenariat entre la France et la Commission européenne ainsi que du nouveau programme national réseau rural.





## Marc Rigaud

Directeur régional Immochan Nord-Ouest  
Immochan  
La Cimaïse  
24 rue du Carrousel  
59650 Villeneuve d'Ascq

03 62 53 79 02  
06 29 97 59 75  
mrigaud@immochan.com

Diplômé de l'Institut d'études supérieures de marketing de Montpellier, mon parcours professionnel débute au sein de la banque d'affaires Générale du Phœnix. Arrivé en 1995 au sein de Groupe Auchan, je me consacre pleinement à sa filiale Immochan depuis maintenant 10 ans. Directeur Exploitation des régions Rhône Alpes, Auvergne, PACA et Languedoc Roussillon puis directeur marketing et commerce d'Immochan France, je suis maintenant en charge de la direction immobilière de la région Nord-Ouest.

A la tête d'une équipe de 30 personnes, nous pouvons intervenir dans toutes les missions relatives à la gestion de notre politique foncière, dans toutes nos actions d'aménagements et de montage d'opérations. Mais aussi une équipe spécialiste des contrats, au service des enseignes et des marques pour les accompagner tout au long de nos partenariats. Enfin, c'est une équipe au service des habitants des territoires dans lesquels nos actifs sont implantés, qui gèrent nos centres au quotidien et qui pilotent notre politique de rotation d'actif à moyen et long terme.



## Sylvie Roger

Responsable adjointe du pôle animation territoriale  
Direction ville et cohésion urbaine  
Commissariat général à l'égalité des territoires  
5 rue Pleyel  
93283 Saint Denis cedex

01.85.58.61.72  
06.24.68.53.66  
rogerpalmerio@icloud.fr

Professionnelle de la formation et de l'accompagnement du changement, mon parcours m'a permis d'accompagner de grandes réformes de politiques publiques. De la réforme de la politique française d'intégration en 2003 à la réforme de la politique de la ville en 2014, en passant par la réforme de l'administration territoriale de l'État, les missions que j'ai exercées pour le FASILD, l'Acsé et aujourd'hui le CGET sont centrées sur l'évolution des organisations et l'accompagnement des acteurs.

Mes fonctions actuelles couvrent les champs de l'ingénierie, de l'animation et de la qualification des agents de l'État, des collectivités, des associations et des partenaires impliqués dans la mise en œuvre de la politique de la ville. Préparer les professionnels pour répondre aux exigences d'aujourd'hui et aux grands défis de demain nécessite de développer une vision prospective de leurs domaines d'intervention et de leurs métiers, de la traduire dans une stratégie d'animation et de formation, d'en planifier la déclinaison opérationnelle et d'en piloter la réalisation jusqu'à l'évaluation. C'est la diversité de ces activités et des professionnels avec lesquels je travaille qui fait aujourd'hui la richesse de mon métier.



## Élisabeth Rojat-Lefebvre

Directrice du CAUE 78 (Conseil d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement des Yvelines)  
CAUE 78  
56 avenue de Saint-Cloud  
78000 Versailles

01 39 07 14 86  
06 86 45 74 81  
e.rojatlefebvre@caue78.com

Après mon diplôme d'architecte, un certificat « Architecture, territoires et paysages » et un DESS d'urbanisme à l'IFU, j'ai collaboré à plusieurs agences d'architecture. Intéressée par les réflexions à toutes les échelles, j'ai ensuite été chargée de recherche sur la cartographie et le paysage à l'école nationale supérieure d'architecture de Versailles, puis suis entrée au CAUE 78 en tant qu'architecte conseil, tout en assurant des missions de conseil auprès de plusieurs autres maîtres d'ouvrage et des publications sur l'espace public et le paysage pour des revues et éditeurs.

Ma fonction de directrice du CAUE 78 depuis une dizaine d'années et ma qualité d'expert en urbanisme et en architecture depuis encore plus longtemps me font rencontrer de nombreux élus et acteurs des territoires départementaux, franciliens et nationaux. Les inviter à réfléchir à des échelles de plus en plus larges (du SDRIF au SCOT jusqu'à la parcelle), partager des expériences réussies mais aussi des échecs afin d'en tirer des enseignements est le travail quotidien de mon équipe. La question de l'économie et la place de l'entreprise (sous toutes ses formes) dans le territoire sont des sujets de plus en plus souvent abordés. Que ce soit sur la place de l'agriculture urbaine, sur la recherche d'autres formes d'urbanisation évitant le zonage et prônant la mixité fonctionnelle, sur l'économie circulaire dont nous trouvons des exemples astucieux et innovants régulièrement dans les territoires, nous sommes interrogés et nous questionnons aussi en retour. J'ai notamment fait partie du comité de pilotage de formations pour le réseau CAUE sur le thème « questionner l'étalement urbain » et coordonné un numéro spécial de la revue Urbanisme fin 2013 sur ce thème. Je siège aussi au sein de différentes commissions officielles : commission départementale (78) des sites et des paysages, commission départementale (78) d'aménagement commercial ; conseil national des Villes et Pays d'art et d'histoire du ministère de la Culture et de la Communication. J'ai aussi représenté la Fédération nationale des CAUE à la concertation sur l'enseignement et la recherche en architecture en 2013-2014.



## Cécile Roussel

Secteur Public Local, Directrice Adjointe  
CEIS – Compagnie Européenne d'Intelligence Stratégique  
280 boulevard Saint-Germain  
75007 Paris

01 45 55 58 16  
06 61 92 48 27  
croussel@ceis.eu

De formation universitaire en dynamiques industrielles avec une spécialisation sur le secteur de la Défense, j'ai intégré en 2005 le cabinet de conseil en stratégie CEIS. Dans une première étape de mon parcours professionnel, j'ai conduit des missions de conseil stratégique et opérationnel auprès de grands comptes privés des secteurs dits de souveraineté (défense, sécurité et aéronautique). Auprès de ces acteurs, j'ai développé mon goût pour les sujets pointus et mon appétence pour l'ingénierie de projet complexe. Par ce biais, j'ai abordé les questions de l'ancrage territorial des entreprises, grandes et petites, et de leurs relations à la sphère publique, notamment par le sujet de la commande publique. Le défi du partenariat public-privé et l'analyse des outils de ce partenariat m'ont toujours particulièrement intéressée. Dans une deuxième étape, j'ai rejoint l'équipe du cabinet en charge du conseil au secteur public local dont le métier est celui du développement économique dans son sens le plus large : comment pérenniser la croissance des forces vives locales et développer des modèles de développement durable des territoires ?

Bénéficiant d'une double lecture des enjeux industriels/enjeux publics et d'une forte culture en business intelligence, j'interviens notamment sur les missions de stratégies de développement économique et industriel (Schémas de développement économique et de l'innovation, stratégie industrielle et filières,...) et l'accompagnement aux grands projets (prospection pour le développement de campus, plan de développement de zone aéroportuaire,...). J'ai également conduit les missions d'élaboration de la stratégie de spécialisation intelligente de certaines régions françaises. Pour ces missions, le cœur de notre intervention est la détection et la spécification de projets collaboratifs proches des marchés au moyen de la découverte entrepreneuriale.



## Emmanuèle Saura

Chef de mission Ligne nouvelle Paris-Normandie  
SNCF Réseau  
92 avenue de France  
75648 Paris cedex 13

01 53 94 97 07  
06 11 11 41 95  
emmanuele.saura@rff.fr

Ma carrière a commencé il y a 22 ans à la SNCF, diplôme de l'École Centrale Paris en poche. Dans mon parcours au sein de l'activité infrastructure, j'ai eu la chance de tenir des postes à la fois opérationnels et fonctionnels, à la fois dans la maintenance et dans l'ingénierie, à la fois à Paris et à Toulouse. J'ai par exemple commencé par diriger les équipes de maintenance des voies au départ de Pontoise ; j'ai plus tard été responsable de l'élaboration de la politique de maintenance du réseau en Midi Pyrénées, et plus récemment dirigé un bureau d'études de 300 personnes. Développer une vision rénovée du réseau et des approches managériales alliant épanouissement et efficacité me passionne.

Je suis mariée et mère de 2 enfants de 17 et 15 ans.

Aujourd'hui, je suis en poste de chef de mission ligne nouvelle Paris Normandie pour RFF. Avec une équipe pluridisciplinaire, nous exerçons la responsabilité de maître d'ouvrage sur un projet de ligne dite « nouvelle génération ». Il s'agit d'un projet de création d'une liaison ferrée entre Paris et les régions normandes qui permettra d'offrir de meilleurs temps de parcours et une desserte améliorée. Le projet est structurant pour le développement de la vallée de la Seine ; il est mené en concertation continue, avec une ambition de pilotage par le développement durable. Il est construit sur des bases techniques alternatives à la grande vitesse.



## Patrick Séac'h

Adjoint du directeur  
Direction régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de Franche-Comté  
17E rue Alain Savary  
BP 1269  
25005 Besançon cedex

03 81 21 67 12  
06 76 60 24 98  
Patrick.seach@developpement-durable.gouv.fr

Né en 1967, je suis marié et père de 4 enfants âgés de 11 à 17 ans. Je dispose d'une formation d'ingénieur agricole (ENITA Dijon 1989, option écologie) et d'ingénieur du génie rural, des eaux et forêts (ENGREF Paris/Nancy 1995, option forêts). Je suis fonctionnaire d'État du ministère de l'Écologie, du développement durable et de l'énergie, employé en tant qu'ingénieur en chef des Ponts, des Eaux et Forêts.

Le fil directeur de mon parcours professionnel est la prise en compte des enjeux de préservation de l'environnement dans les activités socio-économiques. Mes postes successifs dans les services déconcentrés de l'État ou en établissement public (Office National des Forêts) m'ont amené à intervenir dans les domaines du développement agricole, de l'agro-environnement, de la gestion forestière en contextes péri-urbain et rural, puis de la mise en œuvre des politiques publiques de l'environnement. La composante managériale de mon activité est progressivement devenue dominante dans un contexte récurrent de réorganisation de services.

Actuellement adjoint du directeur de la direction régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de Franche Comté, je contribue au management de cette administration d'environ 220 personnes. Les domaines d'intervention de la DREAL sont très larges, couvrant le champ des politiques publiques relatives à l'aménagement du territoire, au développement durable, aux transports, au logement social, à l'énergie et au climat, à la gestion de l'eau, de la biodiversité, des paysages, des risques naturels et technologiques. Ces 2 dernières années, je me suis particulièrement impliqué dans l'élaboration du schéma régional de Cohérence écologique (la trame verte et bleue), dans la politique régionale du traitement des déchets, dans la révision des modalités de gestion d'ouvrages hydroélectriques internationaux (entre France et Suisse), ainsi que dans la mise en œuvre d'outils de gestion de l'environnement de sites industriels classés SEVESO et de territoires concernés par un risque important d'inondations. Enfin, j'ai récemment rejoint 2 groupes de travail nationaux relatifs à la préservation des zones humides et à l'évolution du droit de l'environnement.



## Isabelle Veillet

Conseillère stratégique auprès du chef du service du pilotage et de l'évolution des services  
Secrétariat général des MEDDE et MLETR  
Tour Pascal A  
92055 La Défense cedex

01 40 81 65 86  
isabelle.veillet@developpement-durable.gouv.fr

Ingénieur géographe de formation, c'est par les outils d'aide à la décision, la représentation des informations géolocalisées et leur collecte plus en amont, que j'ai approché les questions de décisions territoriales.

Mon parcours professionnel a débuté à l'Institut géographique national (recherche et développement, qualité, production, management, marketing), puis m'a menée à la direction du Budget sur la dimension performance de la mise en œuvre de la LOLF, et ensuite à la Cour des comptes comme rapporteur extérieur, y abordant des questions concernant les entreprises.

Aujourd'hui ingénieur général des ponts des eaux et des forêts, en poste au Secrétariat général des ministères de l'écologie, du développement durable et de l'énergie, et du logement, de l'égalité des territoires et de la ruralité, je suis chargée de missions transversales auprès du chef du service en charge de piloter et accompagner les changements.

Chargée notamment de coordonner le déploiement du contrôle interne dans nos ministères, je souhaite mieux appréhender la réalité de l'ensemble des acteurs de l'aménagement durable des territoires, parties prenantes de l'action impulsée par notre administration et de ce fait interlocuteurs incontournables. Cette compréhension des particularités du cadre d'action français en la matière me semble nécessaire.



## François Vercoutère

Délégué général  
Fédération des Centres Sociaux et socioculturels de France  
10 rue Montcalm  
BP 379  
75869 Paris cedex 18

06 86 77 77 55  
francois.vercoutere@centres-sociaux.asso.fr

Après avoir passé un diplôme d'infirmier, je suis entré comme animateur enfance-famille dans un centre social à Reims. J'ai obtenu des diplômes professionnels de l'animation (DEFA) puis dirigeant d'entreprise d'économie sociale (agrée niveau 2) en cours d'emploi dans les différents postes occupés : animateur, directeur, délégué régional en Rhône-Alpes. J'ai eu l'occasion de quitter 2 ans le réseau des centres sociaux pour explorer d'autres secteurs de l'économie sociale et solidaire en créant une coopérative d'activités et d'emploi au sein du groupe ARCHER à Romans sur Isère.

Depuis septembre 2008, j'assure la fonction de délégué général de la FCSF. Réseau de 1200 structures en charge de l'animation de projets de développement social local sur leurs territoires, la fédération nationale travaille étroitement avec les 43 fédérations locales. Nous impulsions, en ces temps de remise en cause de l'utilité des fonds attribués aux associations et au social, une stratégie commune de mise en valeur de la plus-value de ces équipements de proximité, nous tentons d'outiller les administrateurs bénévoles et les directeurs (trices) de ces structures afin de relever ensemble le défi des années à venir. Je suis en charge, en tandem avec la présidente, le bureau national et le conseil d'administration, de la conception de cette stratégie et de sa mise en œuvre dans sa déclinaison nationale : présence auprès des décideurs nationaux, prospective pour dessiner l'avenir de ce concept de centre social, renforcement des alliances tant avec les partenaires anciens que dans la création de synergies avec d'autres grands mouvements associatifs dans de domaines variés. En effet, les centres sociaux étant des équipements généralistes, la fédération est sollicitée sur une multitude de sujets à la croisée entre intervention sociale, développement social local et économie sociale et solidaire. Plutôt que de réfléchir et agir seuls, nous développons des coopérations avec d'autres réseaux.

L'implantation majoritairement urbaine et une expérience professionnelle personnelle dans ces quartiers font des questions de politique de la ville un axe fort de nos travaux.



## Grégory Villain

Directeur  
Conseil d'Architecture d'Urbanisme et de l'Environnement de la Somme  
15 rue Vincent Auriol  
80000 Amiens

03 22 91 11 65  
06 63 20 55 91  
villain@caue80.asso.fr

Architecte diplômé par le gouvernement depuis 2001, spécialisé dans la construction avec l'ancien, mon expérience professionnelle en maîtrise d'œuvre puis celle de plus de 8 années au sein de l'Agence d'urbanisme et de développement de la région de Saint-Omer, m'ont permis d'être confronté en permanence aux problématiques liées à l'aménagement du territoire dans une dynamique constante de recherche d'innovations au regard, notamment, des enjeux précisés par la loi portant Engagement National pour l'Environnement.

Depuis 2011, je dirige le CAUE de la Somme, association à échelle départementale, issue de la loi de 1977 sur l'Architecture qui a pour but de promouvoir la qualité de l'architecture, de l'urbanisme et de l'environnement, avec le souci permanent de prendre en considération les particularités locales et de répondre aux préoccupations des élus, des professionnels et des particuliers tout en privilégiant l'intérêt général.

En 2013, le CAUE de la Somme comptait 512 adhérents (434 communes, 14 communautés de communes, 12 particuliers, 18 professionnels, 34 organismes et associations). L'équipe technique est, quant à elle, composée de 9 personnes, architectes, urbanistes ou paysagistes.

Aujourd'hui, le CAUE doit réussir à répondre à travers ses missions aux préoccupations de ses partenaires « historiques » que sont l'État, le Département et les communes tout en appréhendant d'autres enjeux à l'échelle de l'Europe, la Région, la métropole et les EPCI. La spécificité et la capacité du CAUE de la Somme à expliquer les conditions de réussite d'un projet, en fonction des éléments de contexte, au-delà de simples indicateurs législatifs, techniques ou économiques, continuent toutefois à en faire un partenaire essentiel pour les maîtres d'ouvrage du département.



## Marc Vu Quang

Directeur des Projets Stratégiques Transverses  
Direction de la Stratégie, de la Prospective et de l'innovation  
Groupe La Poste  
CP F302  
44 boulevard de Vaugirard  
75757 Paris cedex 15

01 44 55 28 94  
06 65 43 07 38  
marc.vuquang@laposte.fr

J'ai passé la première partie de mon expérience professionnelle au sein de cabinets de conseil anglo-saxons : KPMG Peat Marwick, Gartner et IDC où j'ai mené des projets d'organisation (opérateur RTE, Manpower, etc.), de stratégie métier et numérique (Veolia, Microsoft, Ferrero, etc.) et de fusions/acquisition (Eurofactor, Geopost, sociétés dans le cadre de LBO et d'opérations de capital-risque).

J'ai rejoint le Groupe La Poste en 2007 pour créer la direction de l'Optimisation des coûts où j'ai pu travailler sur les prémisses de La Poste Mobile, sur des acquisitions ou encore sur des grands programmes d'optimisation des coûts.

Je suis aujourd'hui directeur des Projets stratégiques transverses et je suis en charge des nouveaux territoires de développement et des nouvelles activités pour le Groupe La Poste. A ce titre, je m'occupe de la stratégie du Groupe sur les nouveaux domaines d'activité, des acquisitions transverses, des programmes de synergies avec la Caisse des dépôts et je participe activement à 2 projets prioritaires du Groupe, la transition énergétique et plus particulièrement la modernisation de l'action publique.



## Valérie Wathier

Chargée de mission scientifique  
Direction de la recherche et de l'innovation  
Ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie  
Tour Séquoia  
La Défense 92055 cedex

01 40 81 15 83

06 64 13 58 57

valerie.wathier@developpement-durable.gouv.fr

Architecte Urbaniste en Chef de l'État (AUCE), titulaire du DESS d'urbanisme de sciences po et architecte DPLG, mon parcours professionnel m'a permis de bien connaître l'ensemble de la filière aménagement - construction dans le privé, puis de développer des compétences dans l'élaboration des politiques du logement de la ville et de l'aménagement du territoire au sein de l'État et enfin de découvrir le monde académique de la recherche urbaine.

Aujourd'hui chargée de mission scientifique au ministère de l'écologie sur le thème ville durable, j'ai en charge d'animer les réseaux académiques, les acteurs économiques et politiques pour faire évoluer les modes de conception de réalisation de la ville, observer les modes de vies et leur évolution capable de produire de l'innovation technologique et sociétale contribuant à des villes plus sobres sur le plan écologique, plus efficaces et productrices de nouveaux modes de vivre ensemble plus durables et robustes économiquement et socialement. Les responsables politiques et techniques sont en quête de nouveaux modes de gouvernance et de nouvelles formes de services aux citoyens qui transforment le vivre en ville individuel et collectif et produit de nouvelles valeurs d'usage, d'échange et sociétales porteuses de nouvelles formes d'exercice de la citoyenneté.

La question de la pertinence d'une politique nationale de la ville durable au travers de la création de l'institut de la ville durable est aussi au cœur de l'actualité pour l'ensemble des acteurs engagés dans la ville durable.



## **Secrétariat pédagogique de l'ihedate**

Maison des Ponts  
15, rue de la Fontaine-au-Roi  
75127 Paris cedex 11

Tél. : 01 44 58 24 62  
Fax : 01 44 58 24 63

[secretariat@ihedate.org](mailto:secretariat@ihedate.org)

[www.ihedate.org](http://www.ihedate.org)

# **IHEDATE**

c/o FNTP  
9, rue de Berri  
75008 Paris